

Konkurentnost na EU tržištu



Josip Rac



R solutions d.o.o.
CEO&COO

josip.rac@r-solutions.hr



Europska unija
Zajedno do fondova EU

REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo regionalnoga razvoja
i fondova Europske unije

EUROPSKI STRUKTURNI
I INVESTICIJSKI FONDovi

Operativni program
KONKURENTNOST
I KOHEZIJA



R solutions d.o.o.

— We make your business move



R solutions d.o.o.

— We make your business move

2017. internacionalno zastupništvo za 🇺🇦 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)



R solutions d.o.o.

— We make your business move

2017. internacionalno zastupništvo za 🇺🇦 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)

+50.000



R solutions d.o.o.

— We make your business move

2017. internacionalno zastupništvo za 🇯🇵 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)



+50.000



R solutions d.o.o.

— We make your business move

2017. internacionalno zastupništvo za 🇯🇵 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)



+50.000



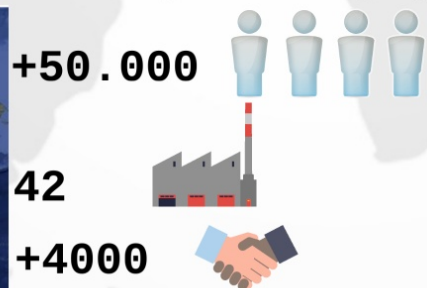
42



R solutions d.o.o.

— We make your business move

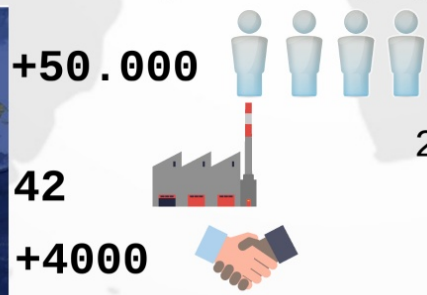
2017. internacionalno zastupništvo za 🇪🇺 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)



R solutions d.o.o.

— We make your business move

2017. internacionalno zastupništvo za 🇪🇺 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)



2020. internet trgovina

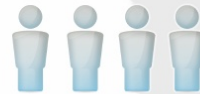
R solutions d.o.o.

— We make your business move

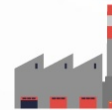
2017. internacionalno zastupništvo za 🇪🇺 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)



+50.000



42



+4000



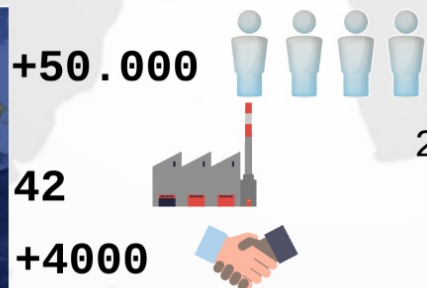
2020. internet trgovina

Pikaj

R solutions d.o.o.

— We make your business move

2017. internacionalno zastupništvo za 🇪🇺 Dunlop
(Rusija, Kazhastan, Moldavija, Azerbajdžan,
Latvija, Litva, Estonija, Ukraina, Armenija, Gruzija)



2020. internet trgovina

Pikaj.hr



**Prepoznatljivost / neprepoznatljivost
Hrvatske na stranom tržištu**



Prepoznatljivost / neprepoznatljivost Hrvatske na stranom tržištu

Slaba rangiranost na "Doing business" ljestvici - 51.



Prepoznatljivost / neprepoznatljivost Hrvatske na stranom tržištu

Slaba rangiranost na "Doing business" ljestvici - 51.



Dostupnost gospodarskih informacija



Prepoznatljivost / neprepoznatljivost Hrvatske na stranom tržištu



- Slaba rangiranost na "Doing business" ljestvici - 51.



- Dostupnost gospodarskih informacija
- Promocija Hrvatske na stranim gospodarskim sajmovima

Prepoznatljivost / neprepoznatljivost Hrvatske na stranom tržištu

Slaba rangiranost na "Doing business" ljestvici - 51.



✓ Turistička destinacija

Dostupnost gospodarskih informacija

Promocija Hrvatske na stranim
gospodarskim sajmovima



Prepoznatljivost / neprepoznatljivost Hrvatske na stranom tržištu



- Slaba rangiranost na "Doing business" ljestvici - 51.

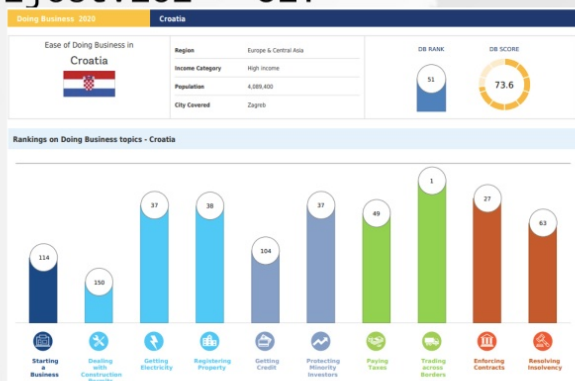


- ✓ Turistička destinacija
- ✓ Mate Rimac -elek.automobil

- Dostupnost gospodarskih informacija
- Promocija Hrvatske na stranim gospodarskim sajmovima

Prepoznatljivost / neprepoznatljivost Hrvatske na stranom tržištu

Slaba rangiranost na "Doing business" ljestvici - 51.

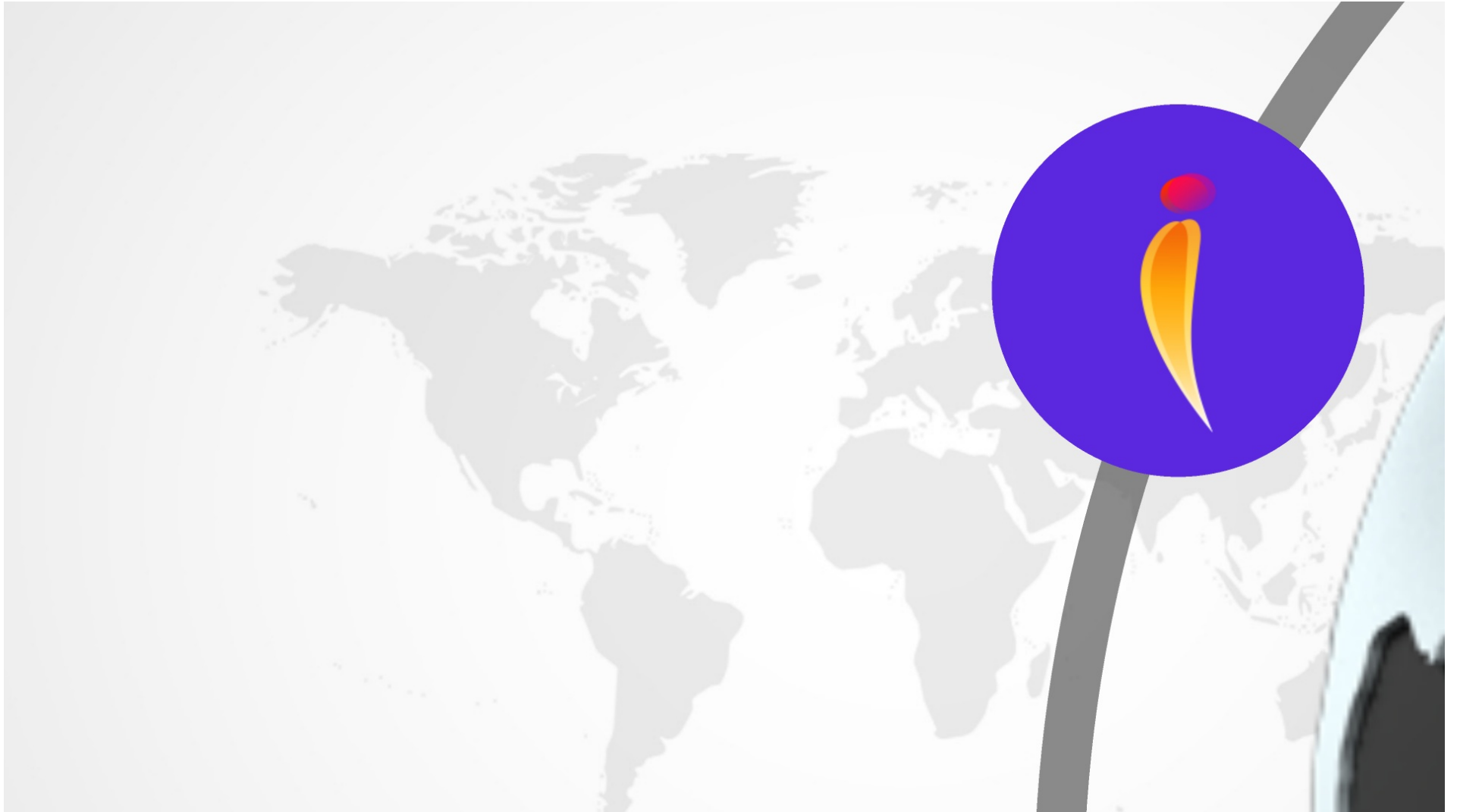


- ✓ Turistička destinacija
- ✓ Mate Rimac -elek.automobil
- ✓ Nogometna reprezentacija

Dostupnost gospodarskih informacija

Promocija Hrvatske na stranim
gospodarskim sajmovima





Izvoz - Hrvatska



Izvoz - Hrvatska

2020. godina



Izvoz - Hrvatska

2020. godina



Izvoz - Hrvatska

2020. godina

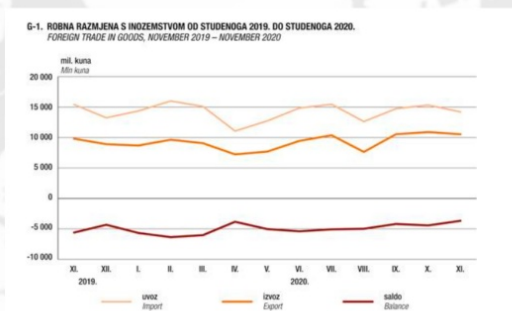
- Samo 15% tvrtki izvozi
- Te tvrtke zapošljavaju više od 51% od ukupno zaposlenih u Hrvatskoj
- Investiraju 62% oko 66% ukupnih prihoda od prodaje
- Prosječno je 76% ostvaruju dobit



Izvoz - Hrvatska

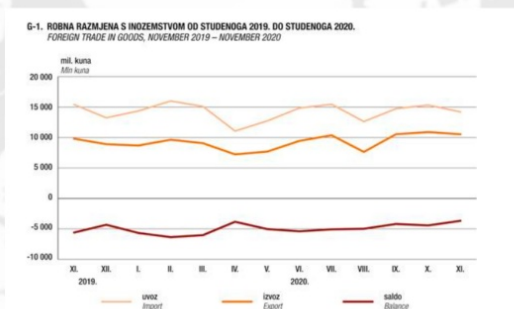
2020. godina

- Samo 15% tvrtki izvozi
- Te tvrtke zapošljavaju više od 51% od ukupno zaposlenih u Hrvatskoj
- Investiraju 62% oko 66% ukupnih prihoda od prodaje
- Prosječno je 76% ostvaruju dobit



Izvoz - Hrvatska 2020. godina

- Samo 15% tvrtki izvozi
- Te tvrtke zapošljavaju više od 51% od ukupno zaposlenih u Hrvatskoj
- Investiraju 62% oko 66% ukupnih prihoda od prodaje
- Prosječno je 76% ostvaruju dobit



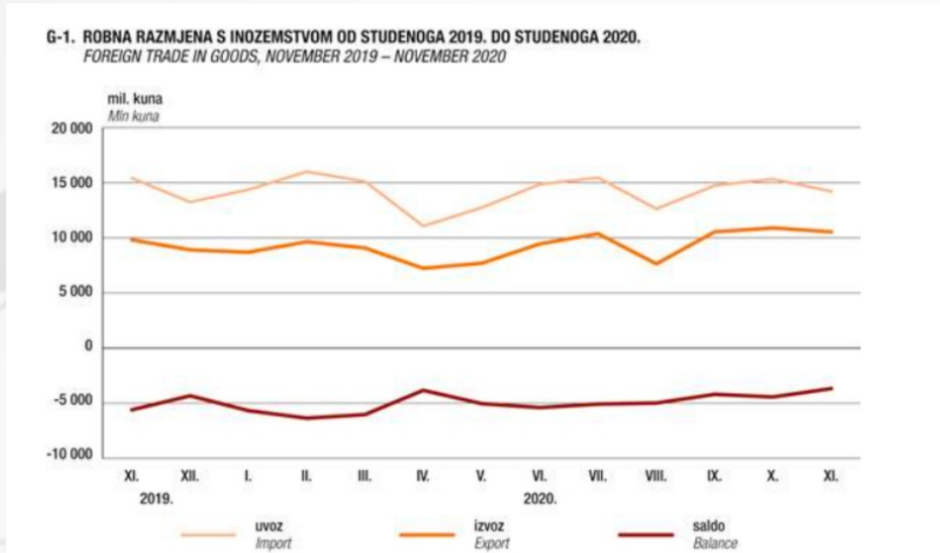
- Izvezeno 77,4 milijarde kuna (0,4% više od prethodne 2019. godine)



1% od

ipnih

obit



- Izvezeno 77,4 milijarde kuna (0,4% više od prethodne 2019. godine)



Uvoz/izvoz statistika





2. IZVOZ I UVOZ PO SEKTORIMA BMTK
EXPORT AND IMPORT, ACCORDING TO SITC SECTIONS

u tisućama
Thousand Euro

	Izvoz Export		indeksi Index L - XI 2020 L - XI 2019	Uvoz Import		indeksi Index L - XI 2020 L - XI 2019	
	L - XI 2019	L - XI 2020		L - XI 2019	L - XI 2020		
Ukupno	103 967 776	101 768 216	97,9	171 857 809	156 483 312	91,0	Total
0 Hrana i žive životinje	10 862 365	12 170 173	110,8	19 843 304	17 740 410	89,6	0 Food and live animals
1 Piće i duhan	2 162 253	2 067 571	95,7	2 803 415	2 667 430	95,2	1 Beverages and tobacco
2 Sirove materije, osim gornja	7 637 797	7 560 830	99,0	3 121 521	2 861 784	91,6	2 Crude materials, except fuels
3 Mineralna gornja i maziva	9 448 134	8 876 540	94,0	21 536 222	13 957 862	64,5	3 Mineral fuels and lubricants
4 Životinjska i biljna ulja i masti	479 912	501 389	104,7	721 622	730 213	101,2	4 Animal and vegetable oils and fats
5 Kemikalji i proizvodi	14 188 846	13 990 789	98,7	24 556 824	26 494 046	107,9	5 Chemical products
6 Proizvodi osim prema materijalu	17 391 087	17 262 905	97,7	29 726 660	28 447 366	95,7	6 Manufactured goods classified chiefly by material
7 Strojevi i priprema sredstva	26 510 485	24 318 438	91,7	46 561 591	43 760 125	93,5	7 Machinery and transport equipment
8 Razni gotovi proizvodi	14 096 521	14 015 466	99,4	23 837 812	22 776 148	95,5	8 Miscellaneous manufactured articles
9 Proizvodi i transakcije, d. n. neraspoređeno	271 463	457 596	168,7	125 243	220 156	175,9	9 Commodities and transactions, n. e. s.
	356 924	404 049	102,1	21 395	27 563	128,6	Not classified



2. IZVOZ I UVOZ PO SEKTORIMA SMTK
EXPORT AND IMPORT, ACCORDING TO SITC SECTIONS

tis. kuna
 Thousand kuna

	Izvoz Export			Uvoz Import			
	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices I. – XI. 2020. I. – XI. 2019.	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices I. – XI. 2020. I. – XI. 2019.	
Ukupno	103 967 776	101 768 216	97,9	171 957 809	156 483 312	91,0	Total
0 Hrana i žive životinje	10 982 365	12 170 173	110,8	18 943 504	17 740 410	93,6	0 Food and live animals
1 Pića i duhan	2 182 353	2 087 571	95,7	2 803 415	2 667 470	95,2	1 Beverages and tobacco
2 Sirove materije, osim goriva	7 637 797	7 560 930	99,0	3 121 521	2 951 784	94,6	2 Crude materials, except fuels
3 Mineralna goriva i maziva	9 446 134	8 878 540	94,0	21 539 222	13 667 802	63,5	3 Mineral fuels and lubricants
4 Životinjska i biljna ulja i masti	479 012	501 359	104,7	721 622	730 213	101,2	4 Animal and vegetable oils and fats
5 Kemijski proizvodi	14 168 646	13 990 789	98,7	24 555 824	26 494 046	107,9	5 Chemical products
6 Proizvodi svrstani prema materijalu	17 797 097	17 382 905	97,7	29 726 660	28 447 596	95,7	6 Manufactured goods classified chiefly by material
7 Strojevi i prijevozna sredstva	26 510 465	24 318 438	91,7	46 561 591	40 760 125	87,5	7 Machinery and transport equipment
8 Razni gotovi proizvodi	14 096 521	14 015 466	99,4	23 837 812	22 776 146	95,5	8 Miscellaneous manufactured articles
9 Proizvodi i transakcije, d. n.	271 463	457 996	168,7	125 243	220 156	175,8	9 Commodities and transactions, n. e. s.
Neraspoređeno	395 924	404 049	102,1	21 395	27 563	128,8	Not classified

2. IZVOZ I UVOZ PO SEKTORIMA SMTK
EXPORT AND IMPORT, ACCORDING TO SITC SECTIONS

tis. kuna
 Thousand kuna

	Izvoz Export			Uvoz Import			
	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices I. – XI. 2020. I. – XI. 2019.	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices I. – XI. 2020. I. – XI. 2019.	
Ukupno	103 967 776	101 768 216	97,9	171 957 809	156 483 312	91,0	Total
0 Hrana i žive životinje	10 982 365	12 170 173	110,8	18 943 504	17 740 410	93,6	0 Food and live animals
1 Pića i duhan	2 182 353	2 087 571	95,7	2 803 415	2 667 470	95,2	1 Beverages and tobacco
2 Sirove materije, osim goriva	7 637 797	7 560 930	99,0	3 121 521	2 951 784	94,6	2 Crude materials, except fuels
3 Mineralna goriva i maziva	9 446 134	8 878 540	94,0	21 539 222	13 667 802	63,5	3 Mineral fuels and lubricants
4 Životinjska i biljna ulja i masti	479 012	501 359	104,7	721 622	730 213	101,2	4 Animal and vegetable oils and fats
5 Kemijski proizvodi	14 168 646	13 990 789	98,7	24 555 824	26 494 046	107,9	5 Chemical products
6 Proizvodi svrstani prema materijalu	17 797 097	17 382 905	97,7	29 726 660	28 447 596	95,7	6 Manufactured goods classified chiefly by material
7 Strojevi i prijevozna sredstva	26 510 465	24 318 438	91,7	46 561 591	40 760 125	87,5	7 Machinery and transport equipment
8 Razni gotovi proizvodi	14 096 521	14 015 466	99,4	23 837 812	22 776 146	95,5	8 Miscellaneous manufactured articles
9 Proizvodi i transakcije, d. n.	271 463	457 996	168,7	125 243	220 156	175,8	9 Commodities and transactions, n. e. s.
Neraspoređeno	395 924	404 049	102,1	21 395	27 563	128,8	Not classified

2. IZVOZ I UVOZ PO SEKTORIMA SMTK
EXPORT AND IMPORT, ACCORDING TO SITC SECTIONS

tis. kuna
 Thousand kuna

	Izvoz Export			Uvoz Import			
	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices <u>I. – XI. 2020.</u> <u>I. – XI. 2019.</u>	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices <u>I. – XI. 2020.</u> <u>I. – XI. 2019.</u>	
Ukupno	103 967 776	101 768 216	97,9	171 957 809	156 483 312	91,0	Total
0 Hrana i žive životinje	10 982 365	12 170 173	110,8	18 943 504	17 740 410	93,6	0 Food and live animals
1 Pića i duhan	2 182 353	2 087 571	95,7	2 803 415	2 667 470	95,2	1 Beverages and tobacco
2 Sirove materije, osim goriva	7 637 797	7 560 930	99,0	3 121 521	2 951 784	94,6	2 Crude materials, except fuels
3 Mineralna goriva i maziva	9 446 134	8 878 540	94,0	21 539 222	13 667 802	63,5	3 Mineral fuels and lubricants
4 Životinjska i biljna ulja i masti	479 012	501 359	104,7	721 622	730 213	101,2	4 Animal and vegetable oils and fats
5 Kemijski proizvodi	14 168 646	13 990 789	98,7	24 555 824	26 494 046	107,9	5 Chemical products
6 Proizvodi svrstani prema materijalu	17 797 097	17 382 905	97,7	29 726 660	28 447 596	95,7	6 Manufactured goods classified chiefly by material
7 Strojevi i prijevozna sredstva	26 510 465	24 318 438	91,7	46 561 591	40 760 125	87,5	7 Machinery and transport equipment
8 Razni gotovi proizvodi	14 096 521	14 015 466	99,4	23 837 812	22 776 146	95,5	8 Miscellaneous manufactured articles
9 Proizvodi i transakcije, d. n.	271 463	457 996	168,7	125 243	220 156	175,8	9 Commodities and transactions, n. e. s.
Neraspoređeno	395 924	404 049	102,1	21 395	27 563	128,8	Not classified

2. IZVOZ I UVOZ PO SEKTORIMA SMTK
EXPORT AND IMPORT, ACCORDING TO SITC SECTIONS

tis. kuna
 Thousand kuna

	Izvoz Export			Uvoz Import			
	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices <u>I. – XI. 2020.</u> <u>I. – XI. 2019.</u>	I. – XI. 2019.	I. – XI. 2020.	indeksi Indices <u>I. – XI. 2020.</u> <u>I. – XI. 2019.</u>	
Ukupno	103 967 776	101 768 216	97,9	171 957 809	156 483 312	91,0	Total
0 Hrana i žive životinje	10 982 365	12 170 173	110,8	18 943 504	17 740 410	93,6	0 Food and live animals
1 Pića i duhan	2 182 353	2 087 571	95,7	2 803 415	2 667 470	95,2	1 Beverages and tobacco
2 Sirove materije, osim goriva	7 637 797	7 560 930	99,0	3 121 521	2 951 784	94,6	2 Crude materials, except fuels
3 Mineralna goriva i maziva	9 446 134	8 878 540	94,0	21 539 222	13 667 802	63,5	3 Mineral fuels and lubricants
4 Životinjska i biljna ulja i masti	479 012	501 359	104,7	721 622	730 213	101,2	4 Animal and vegetable oils and fats
5 Kemijski proizvodi	14 168 646	13 990 789	98,7	24 555 824	26 494 046	107,9	5 Chemical products
6 Proizvodi svrstani prema materijalu	17 797 097	17 382 905	97,7	29 726 660	28 447 596	95,7	6 Manufactured goods classified chiefly by material
7 Strojevi i prijevozna sredstva	26 510 465	24 318 438	91,7	46 561 591	40 760 125	87,5	7 Machinery and transport equipment
8 Razni gotovi proizvodi	14 096 521	14 015 466	99,4	23 837 812	22 776 146	95,5	8 Miscellaneous manufactured articles
9 Proizvodi i transakcije, d. n.	271 463	457 996	168,7	125 243	220 156	175,8	9 Commodities and transactions, n. e. s.
Neraspoređeno	395 924	404 049	102,1	21 395	27 563	128,8	Not classified

	I. – XII. 2019.	I. – XII. 2020.	Indeksi Indices $\frac{\text{I. – XII. 2020.}}{\text{I. – XII. 2019.}}$	
Izvoz	15 226 703	14 792 309	97,1	<i>Export</i>
Države članice EU-a ¹⁾	10 399 706	10 285 660	98,9	<i>EU Member States¹⁾</i>
Države nečlanice EU-a	4 826 998	4 506 649	93,4	<i>Non-EU Member States</i>

	I. – XII. 2019.	I. – XII. 2020.	Indeksi Indices $\frac{\text{I. – XII. 2020.}}{\text{I. – XII. 2019.}}$	
Izvoz	15 226 703	14 792 309	97,1	Export
Države članice EU-a ¹⁾	10 399 706	10 285 660	98,9	EU Member States ¹⁾
Države nečlanice EU-a	4 826 998	4 506 649	93,4	Non-EU Member States

NAJVEĆI IZVOZNICI, 2019.

TVRTKA

IZVOZ (U MIL. KN)

PROMJENA (19./18.)

NAJVEĆI IZVOZNICI, 2019.

TVRTKA	IZVOZ (U MIL. KN)	PROMJENA (19./18.)
INA	8.088	-8,7%
PLIVA	3.027	0,2%
VALAMAR RIVIERA	1.690	2,2%
PETROKEMIJA	1.377	13,3%
BOXMARK LEATHER	1.224	-6,7%
HEP	1.153	21,9%
CROATIA AIRLINES	1.133	2,5%
CRODUX DERIVATI DVA	1.126	186,5%
AD PLASTIK	1.072	17,3%
ERICSSON NIKOLA TESLA	1.057	5,9%





Istraživanje

1

tržišta - plasiranje proizvoda



1

Istraživanje tržišta - plasiranje proizvoda

Istraživanje

1

tržišta - plasiranje proizvoda

- Istraži tržišne trendove - "target" zemlje
- Competitive benchmarking "istraži konkurenciju"
- Stakeholder analiza - utjecaj osoba/institucija pozitivno-negativno na proizvod/uslugu
- Kvalitativna tehnika istraživanja : fokus grupe, etnografija, dubinski intervjui
- Kvantitativna istraživanja: anketna pitanja, online ankete..

1 - plasiranje proizvoda

- Istraži tržišne trendove - "target" zemlje
- Competitive benchmarking "istraži konkurenciju"
- Stakeholder analiza - utjecaj osoba/
institucija pozitivno-negativno na proizvod/uslugu
- Kvalitativna tehnika istraživanja : fokus grupe,
etnografija, dubinski intervjui
- Kvantitativna istraživanja: anketa pitanja, online
ankete..



reprodavac



2

Strategija plasiranja proizvoda

reprodavac





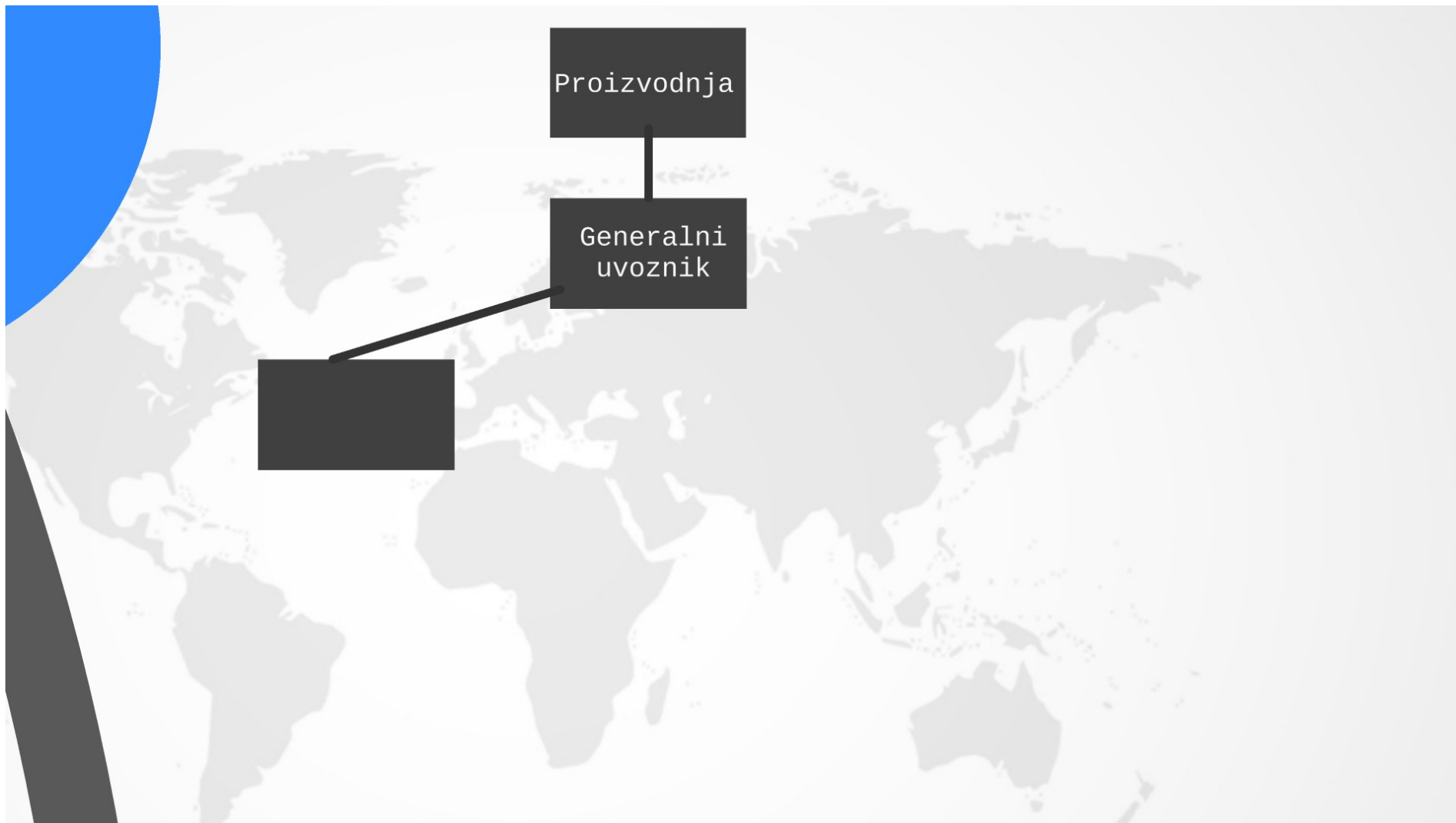
Proizvodnja

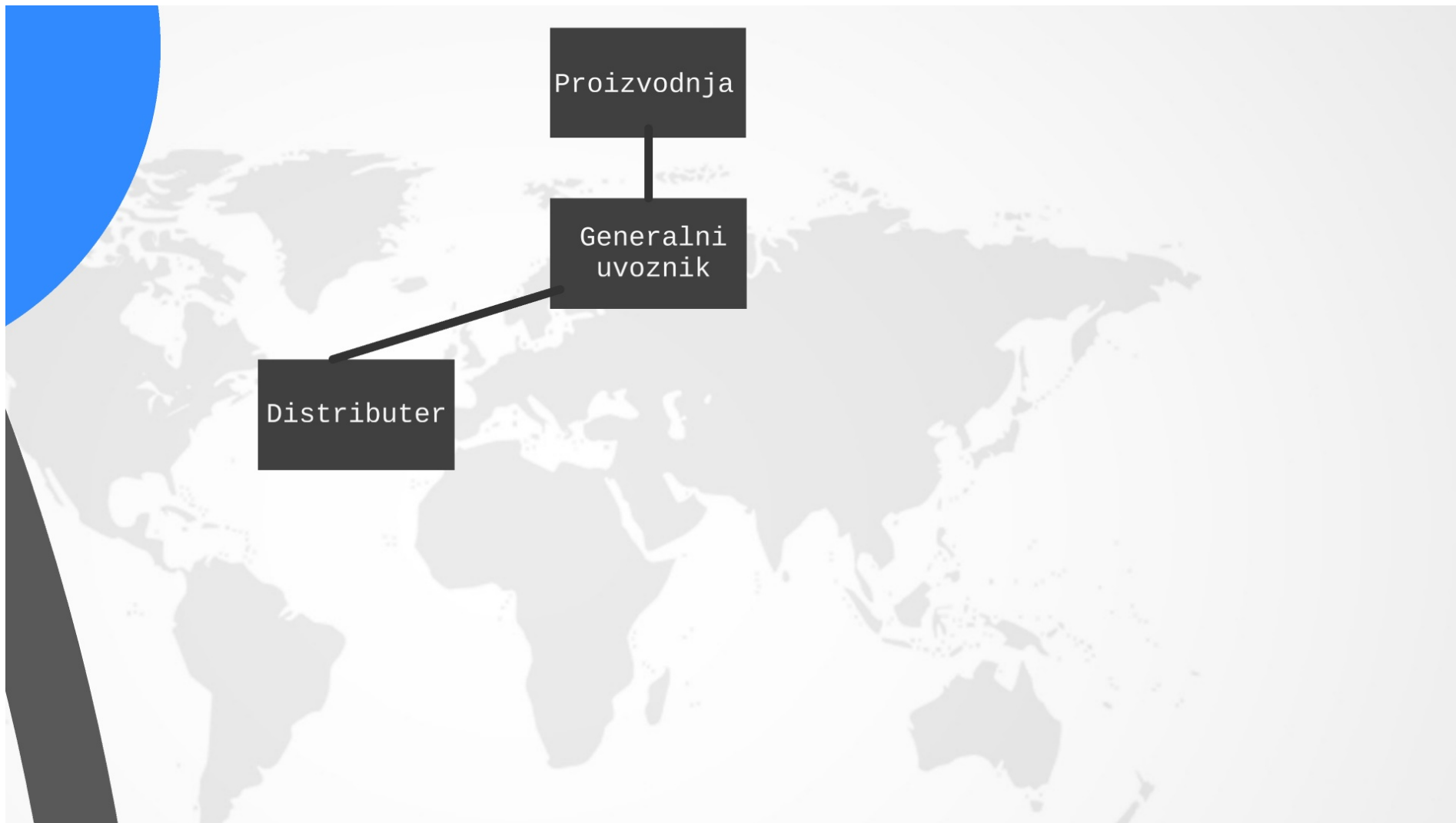




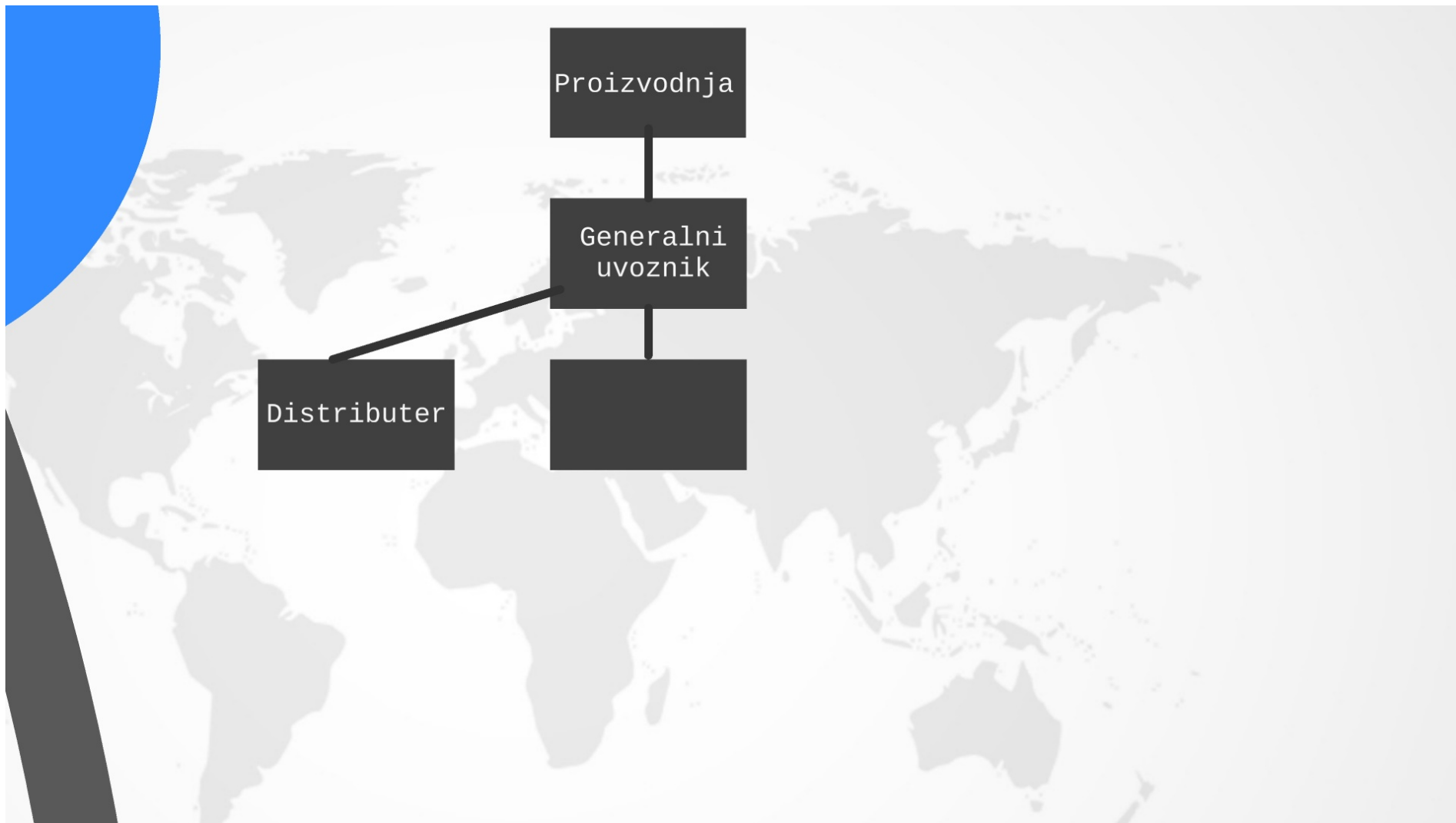


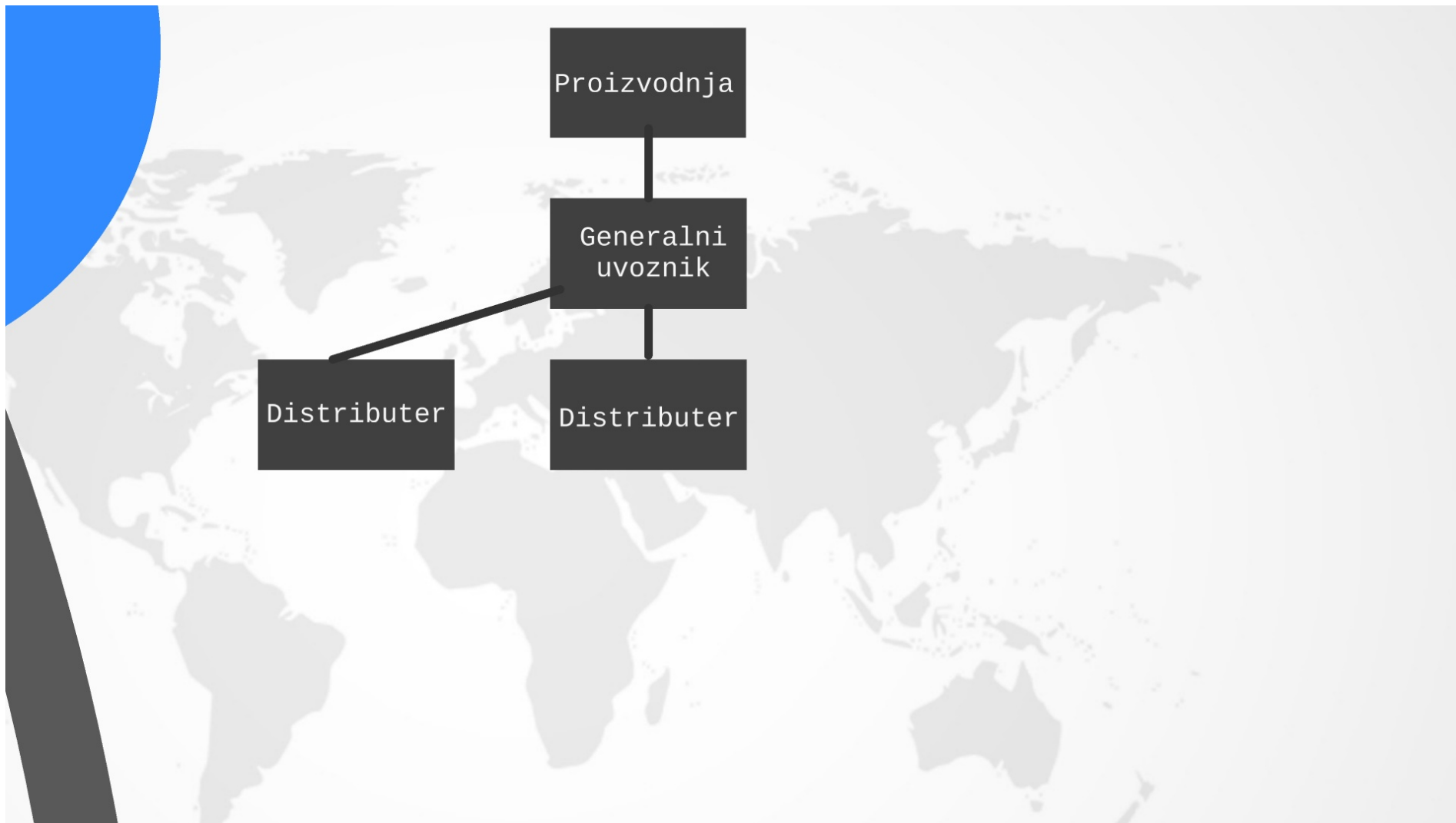


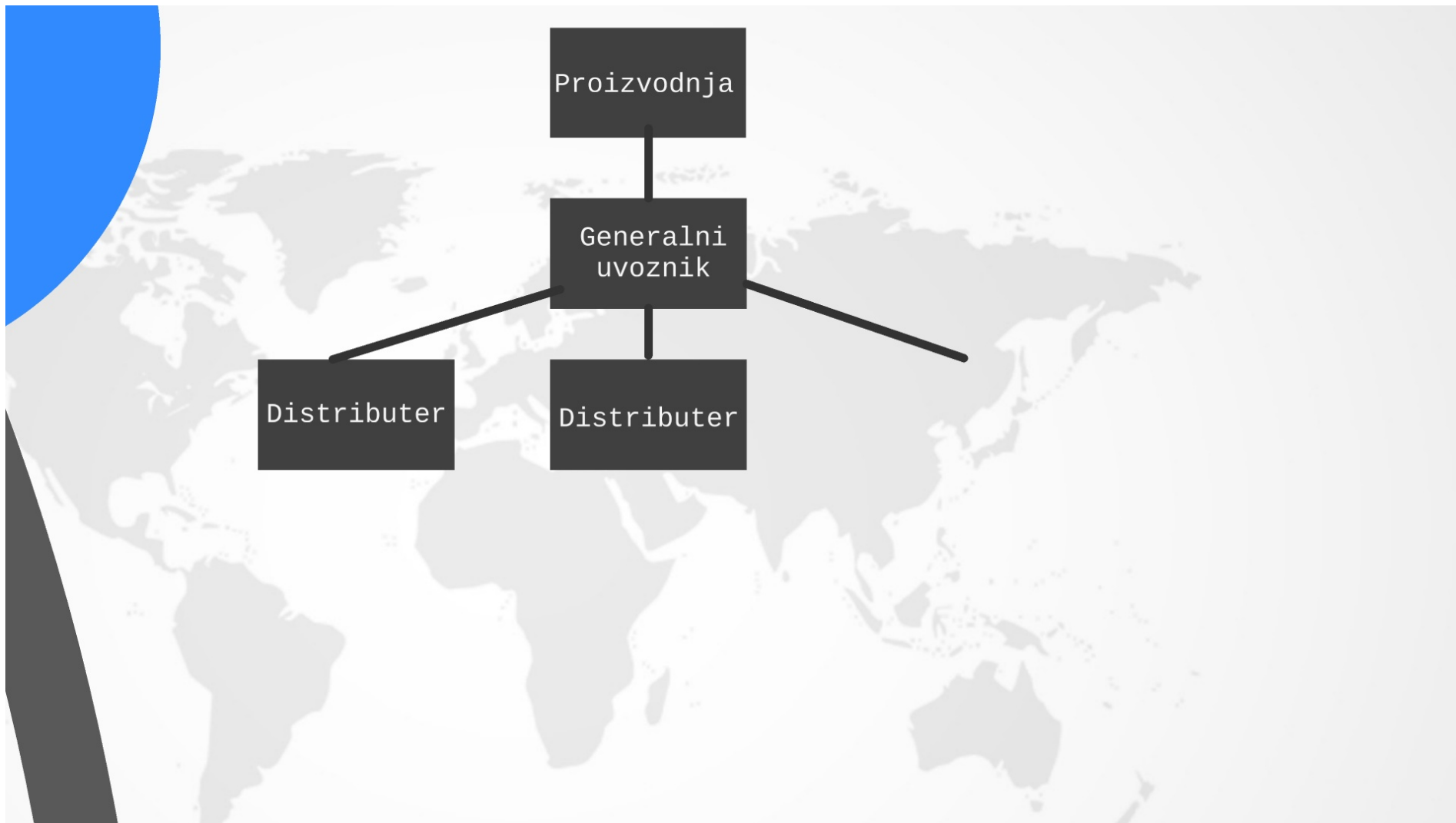


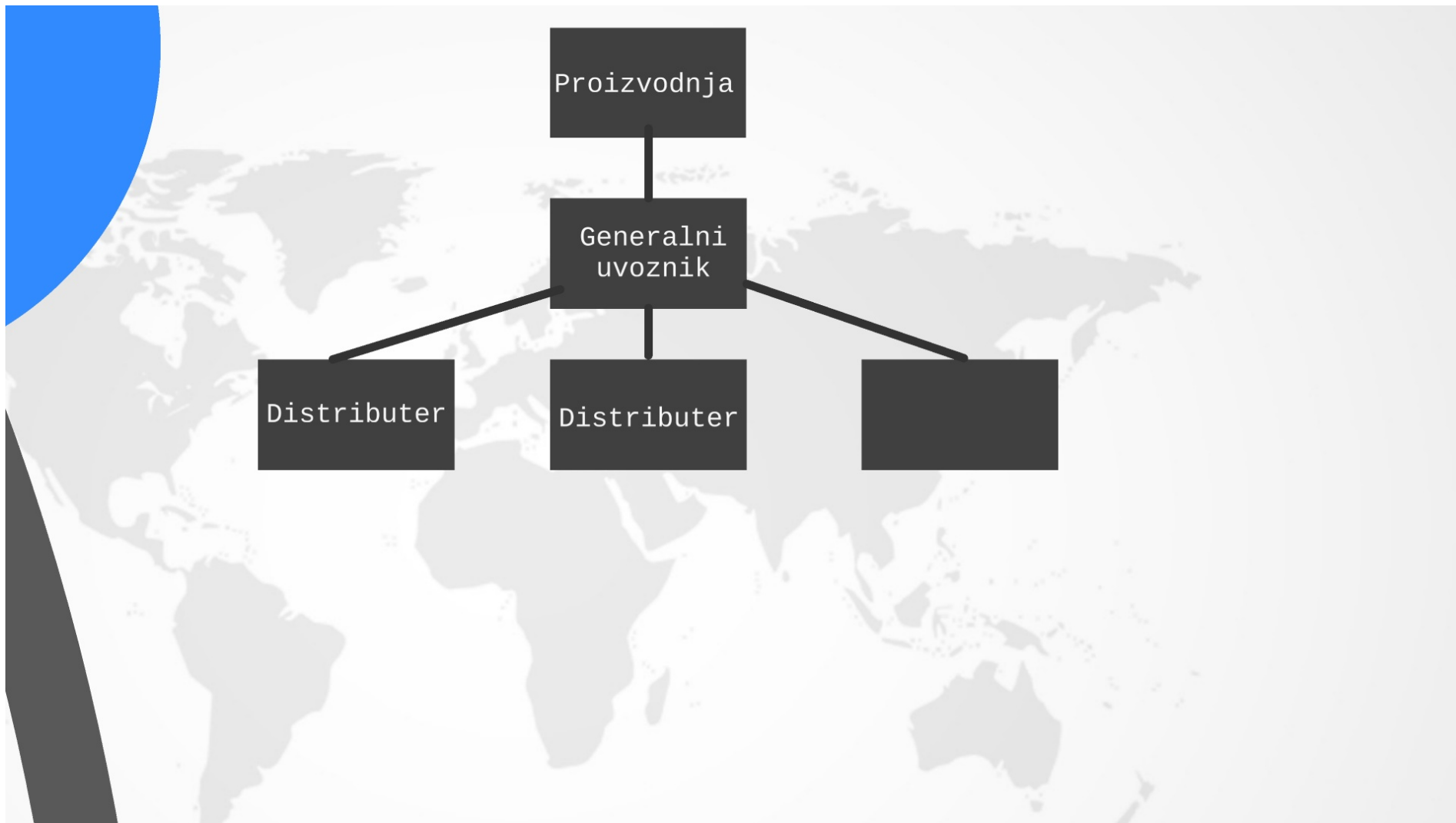


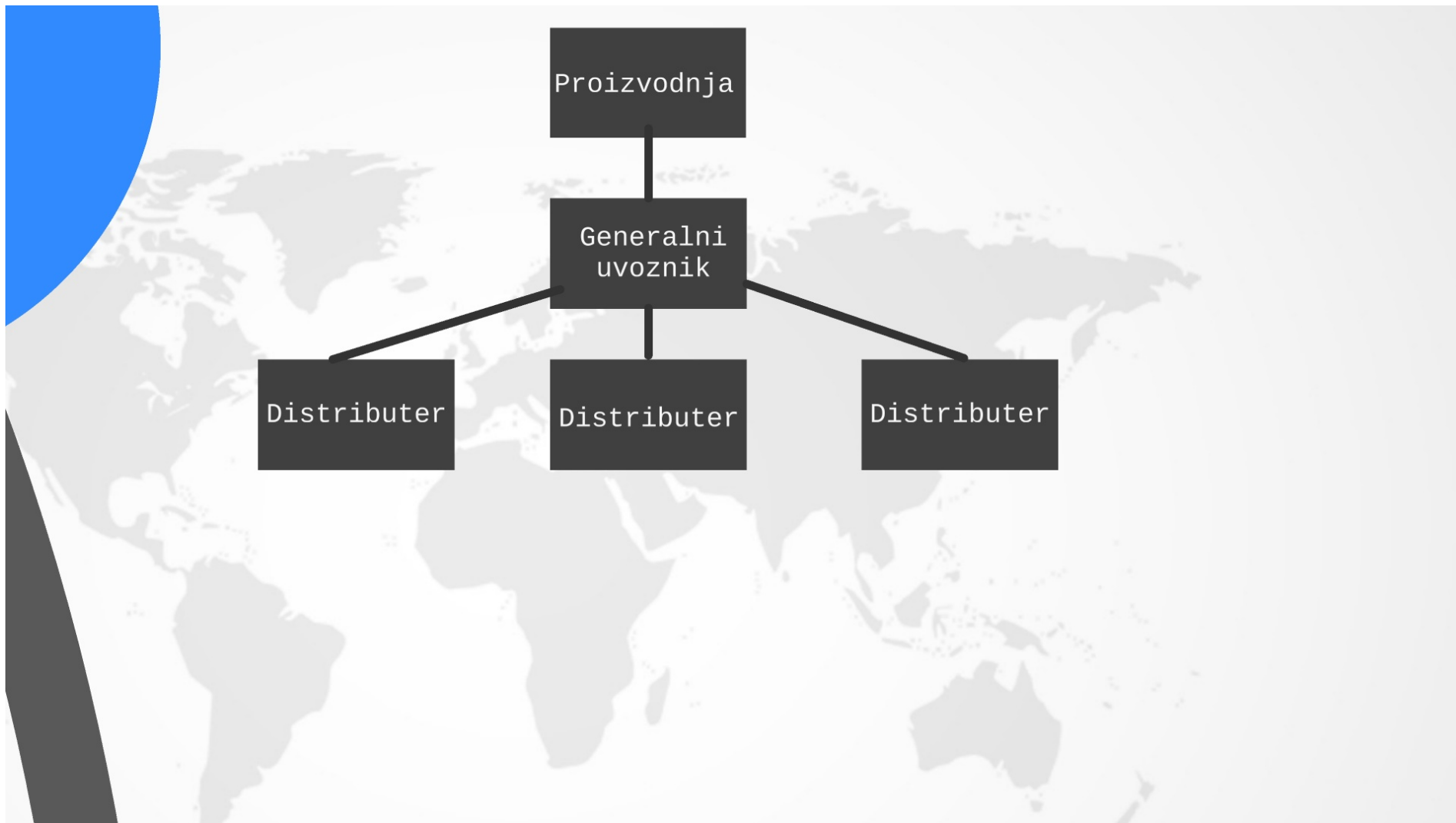


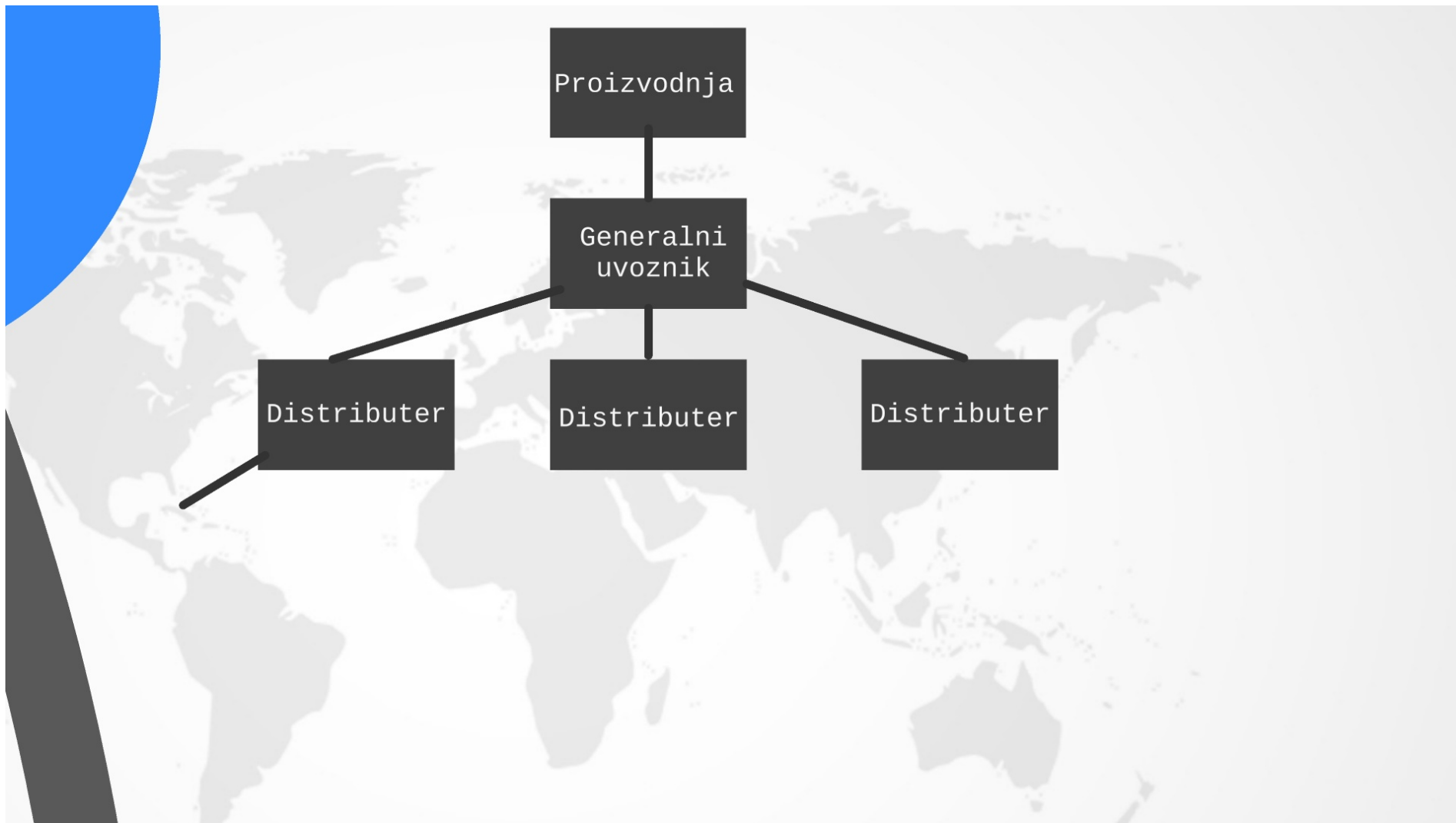


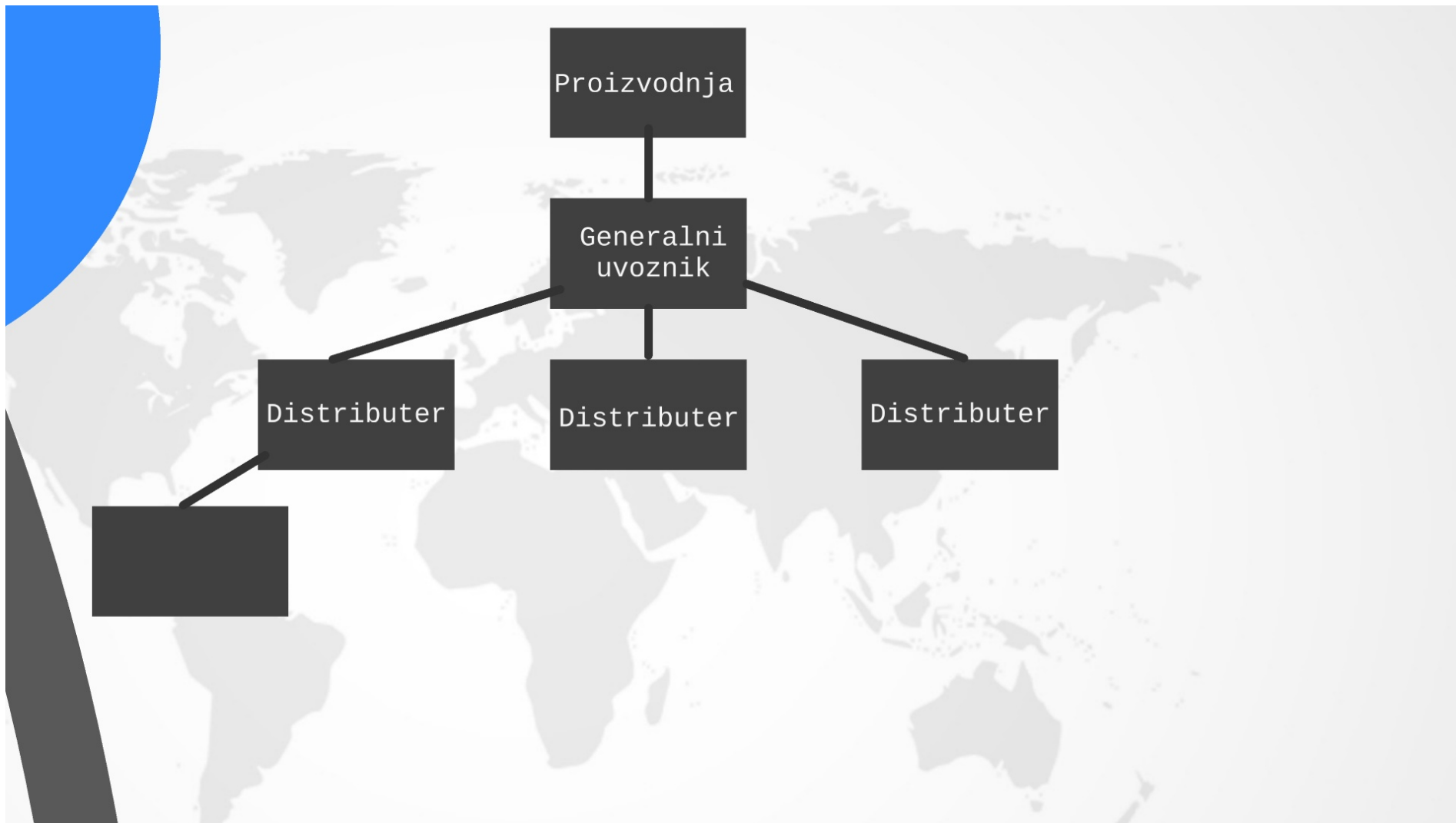


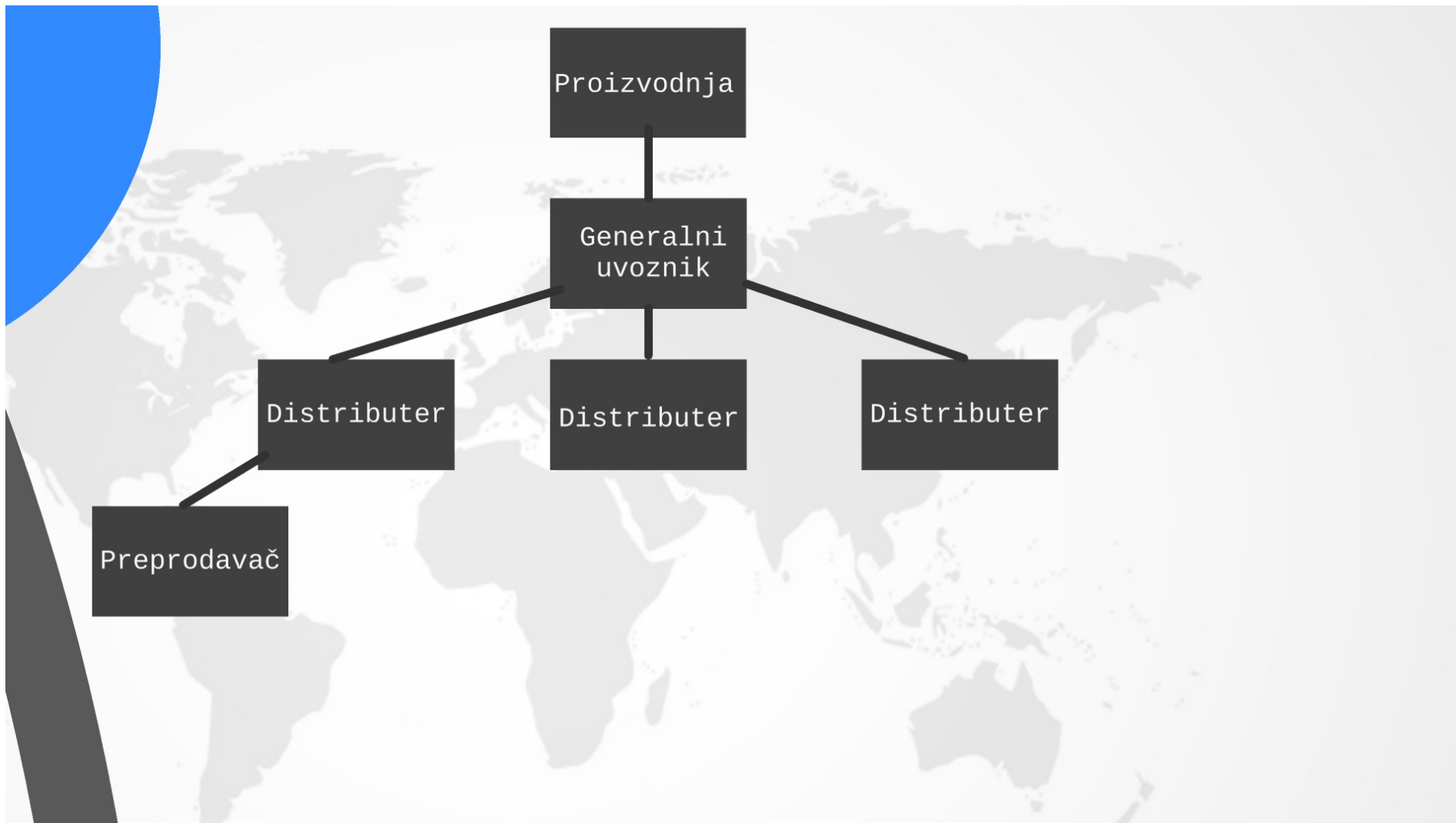


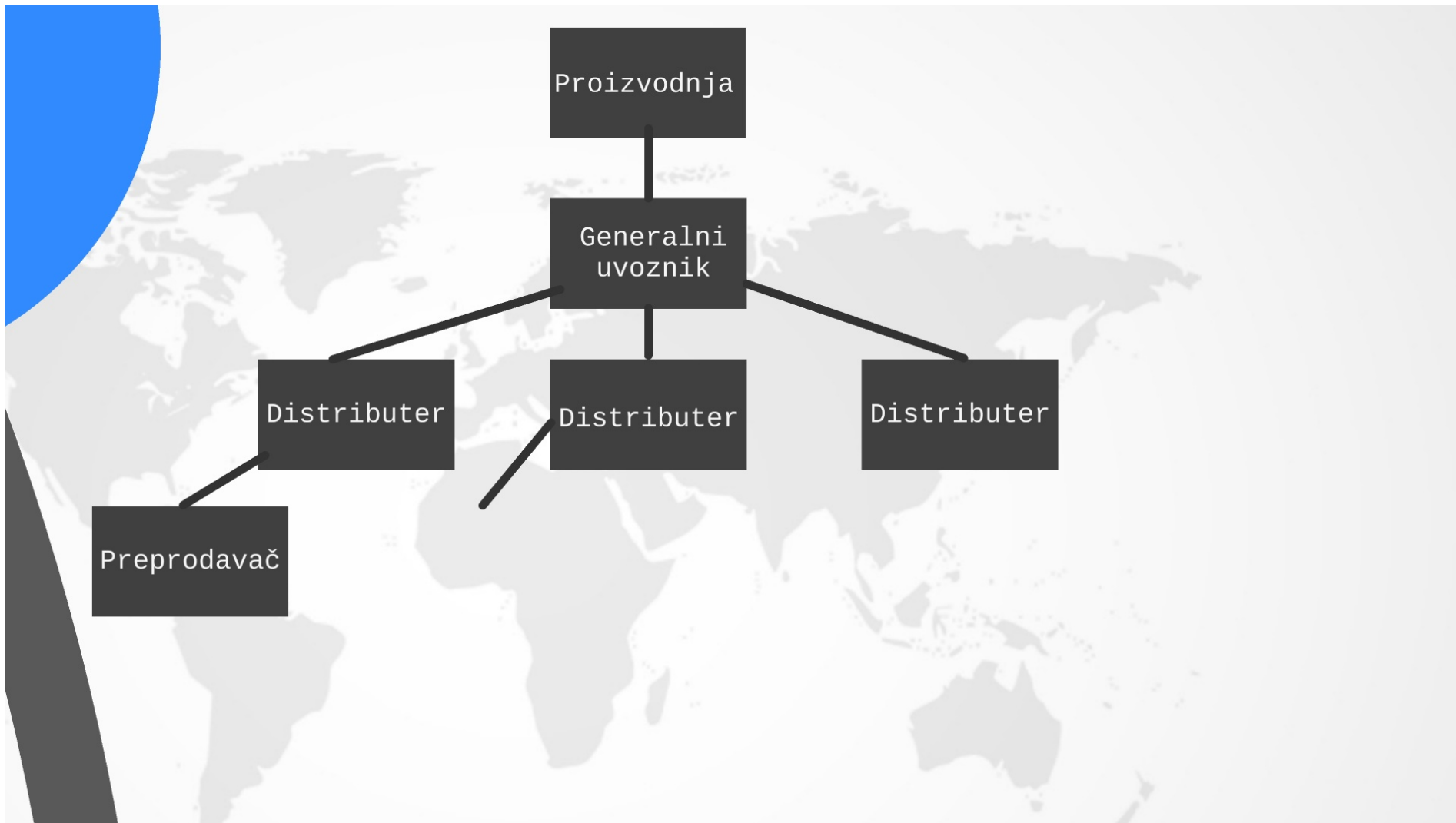


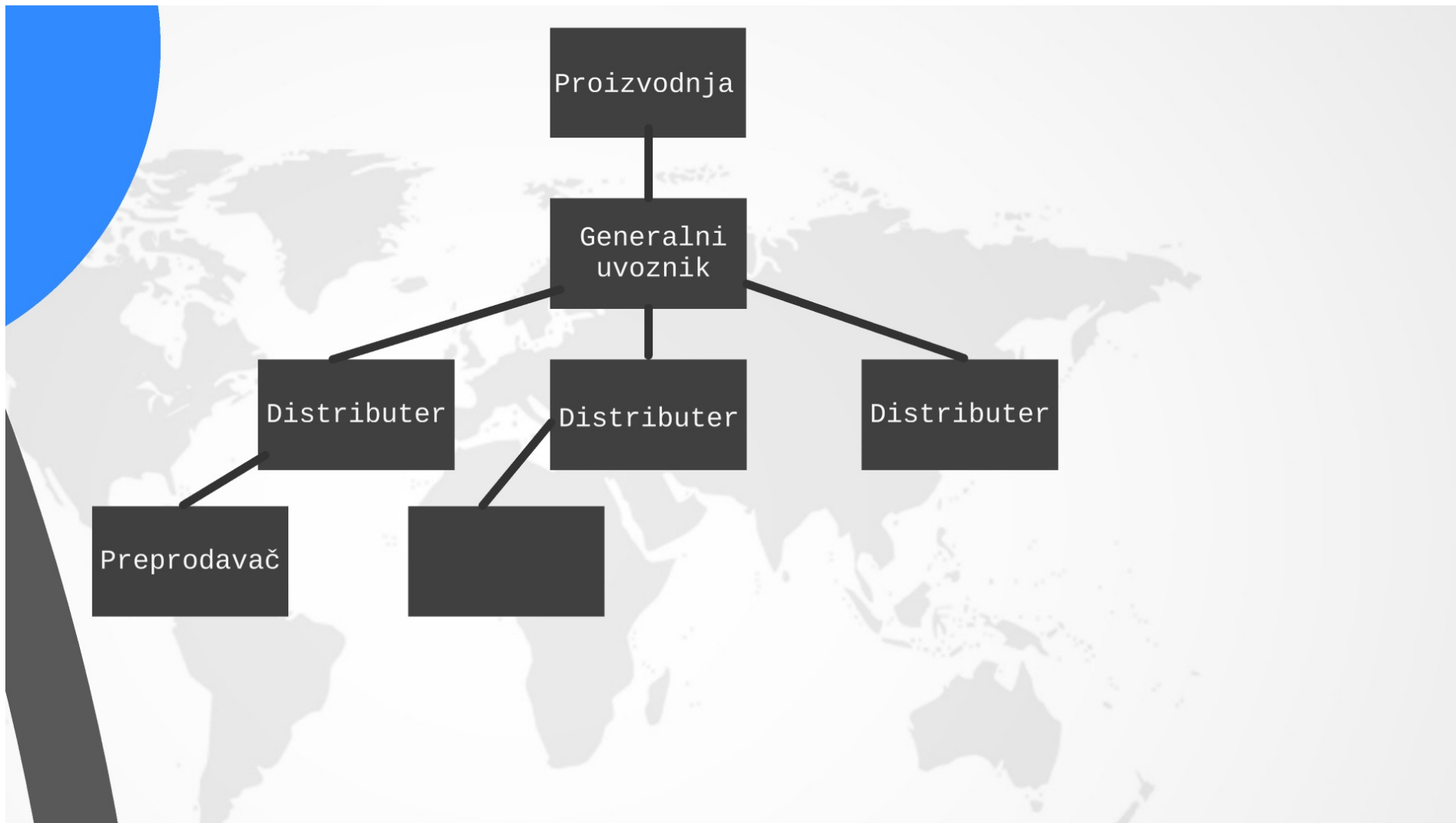






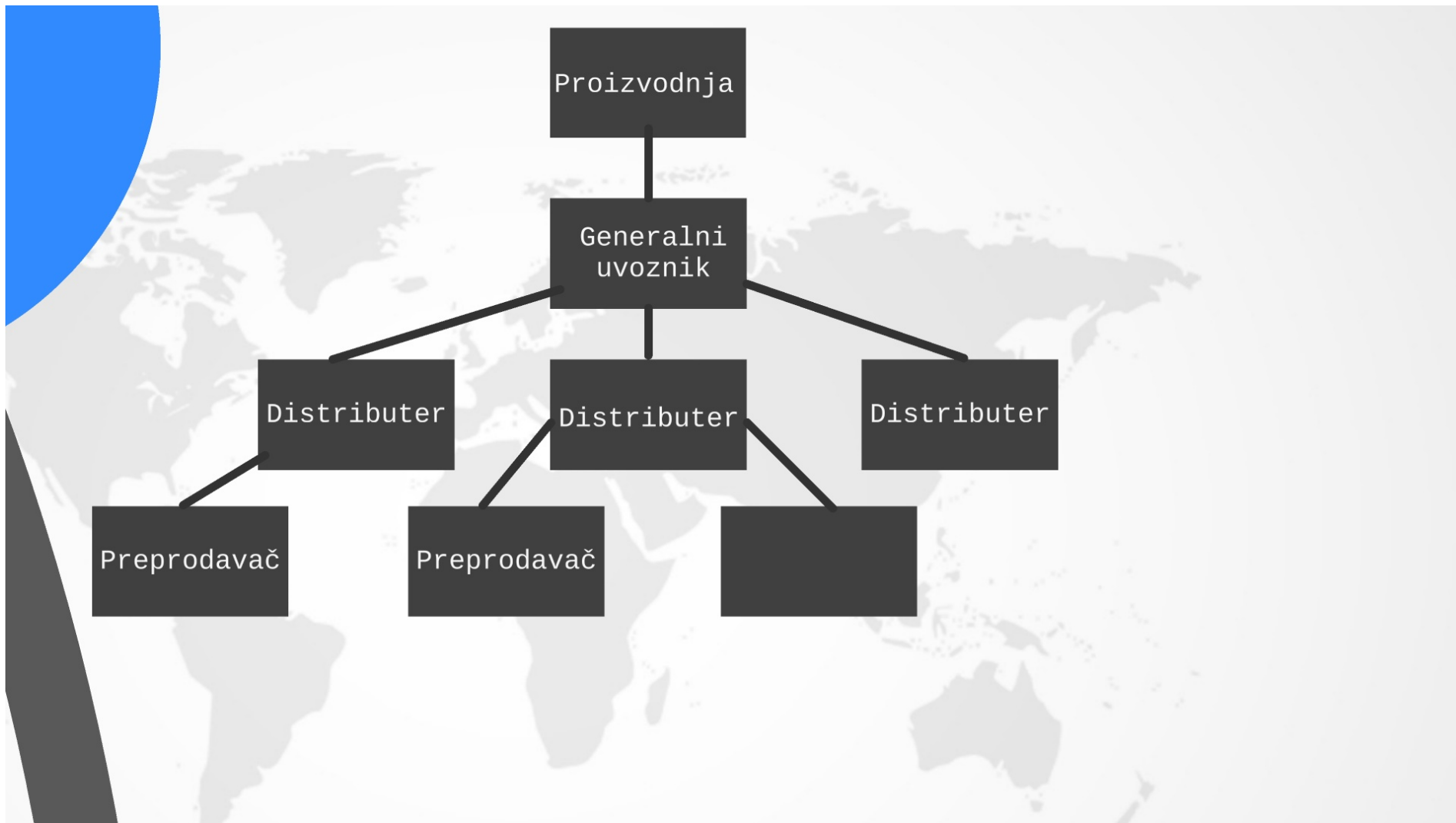




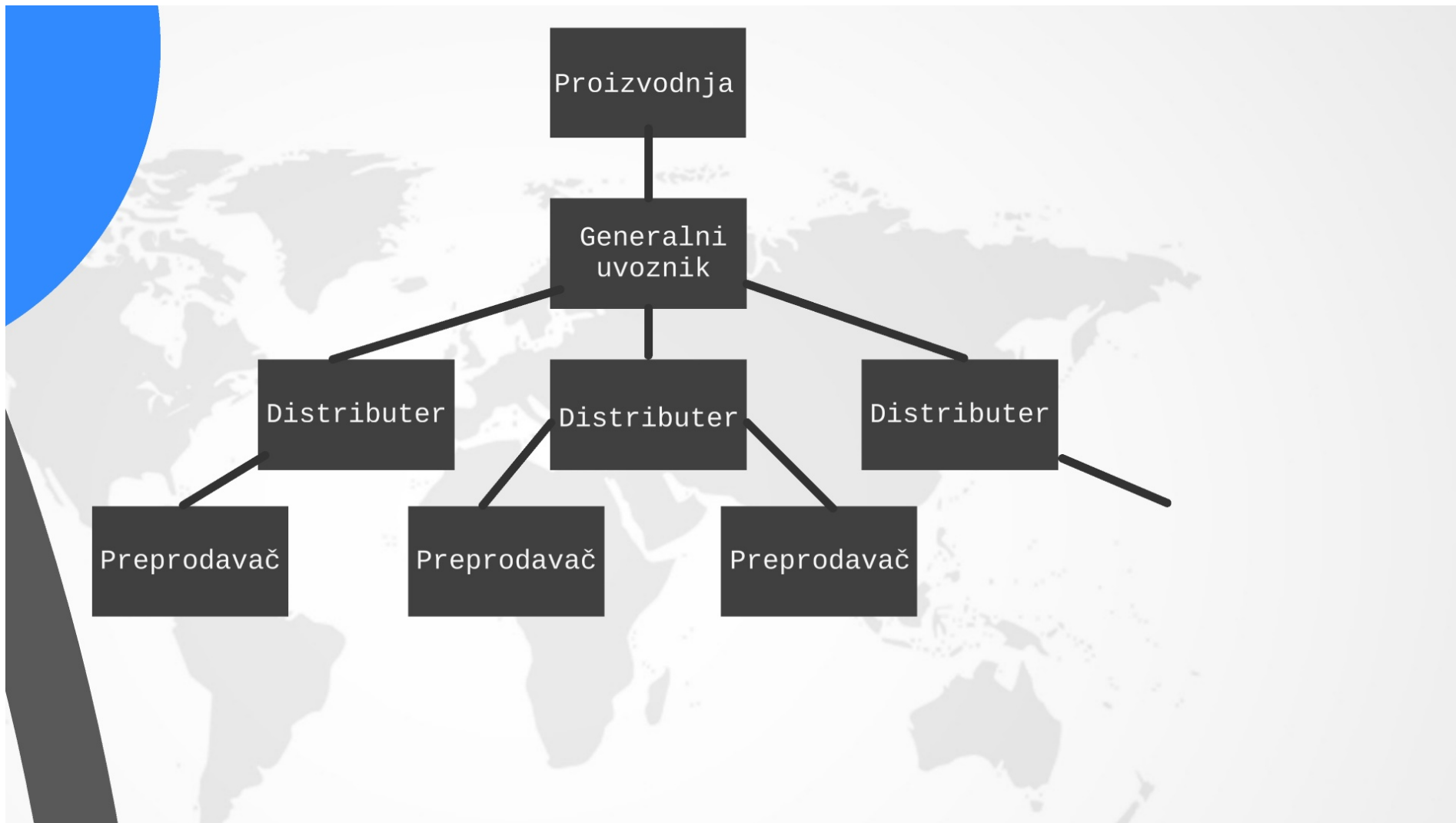


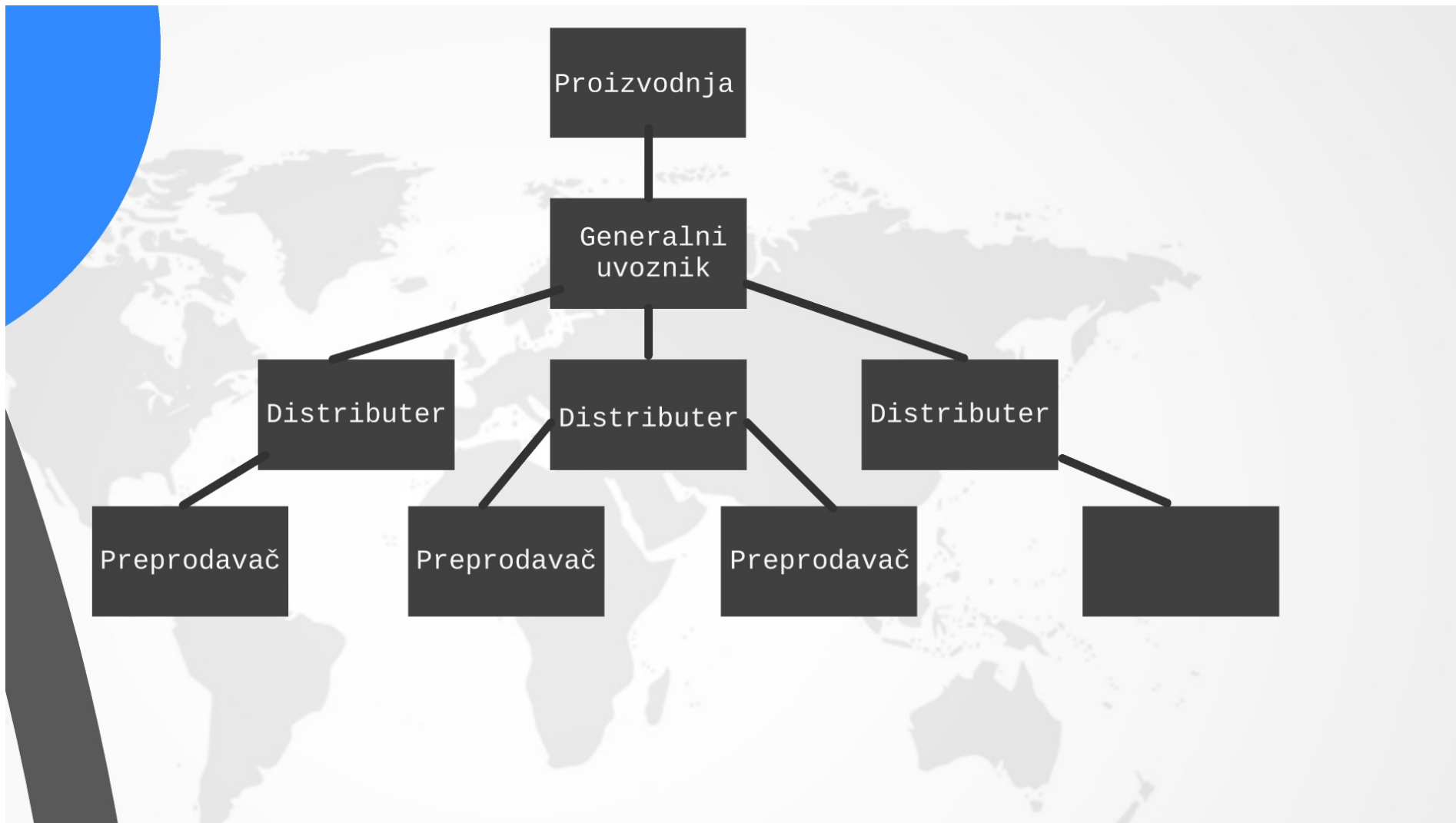


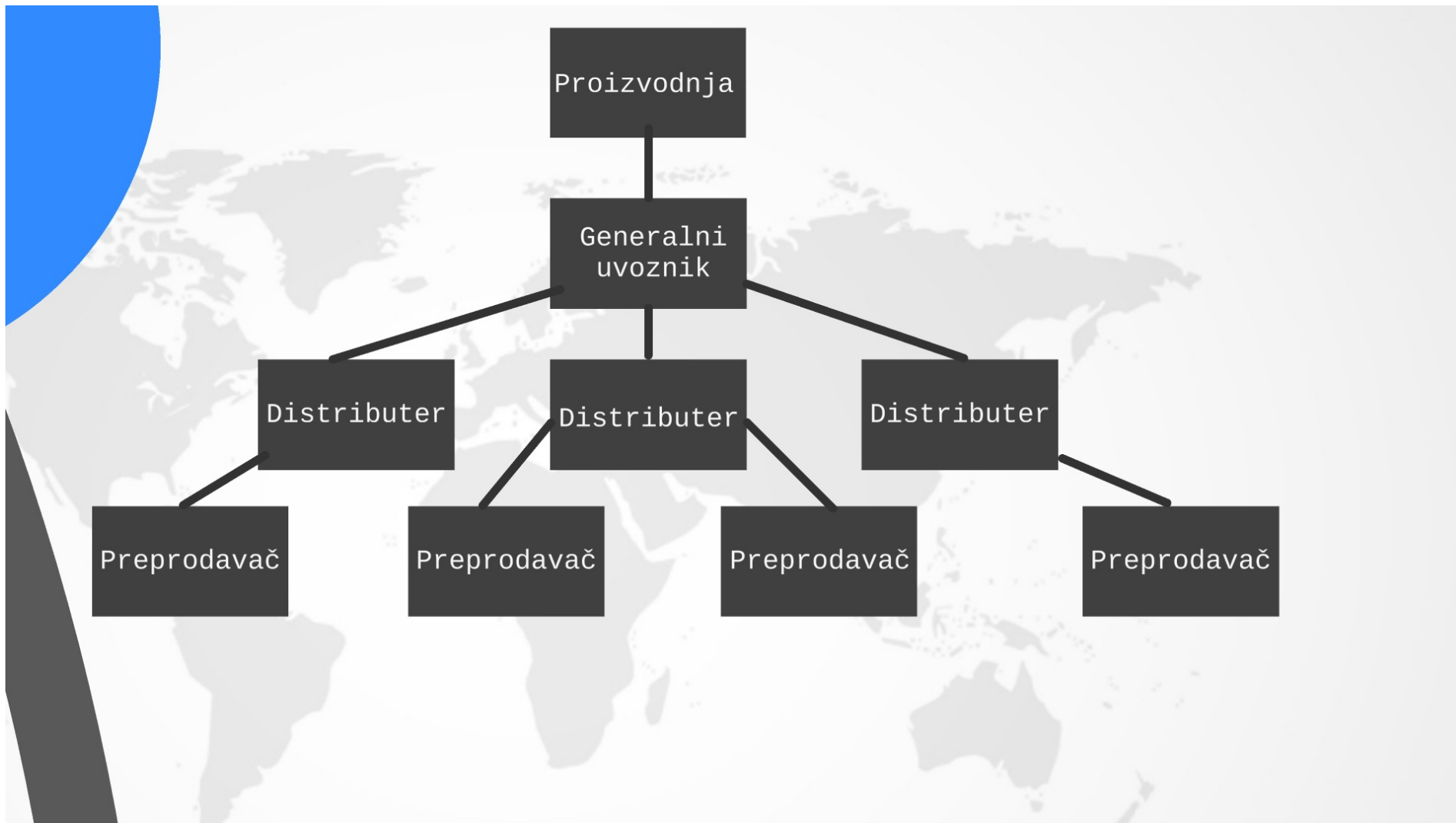


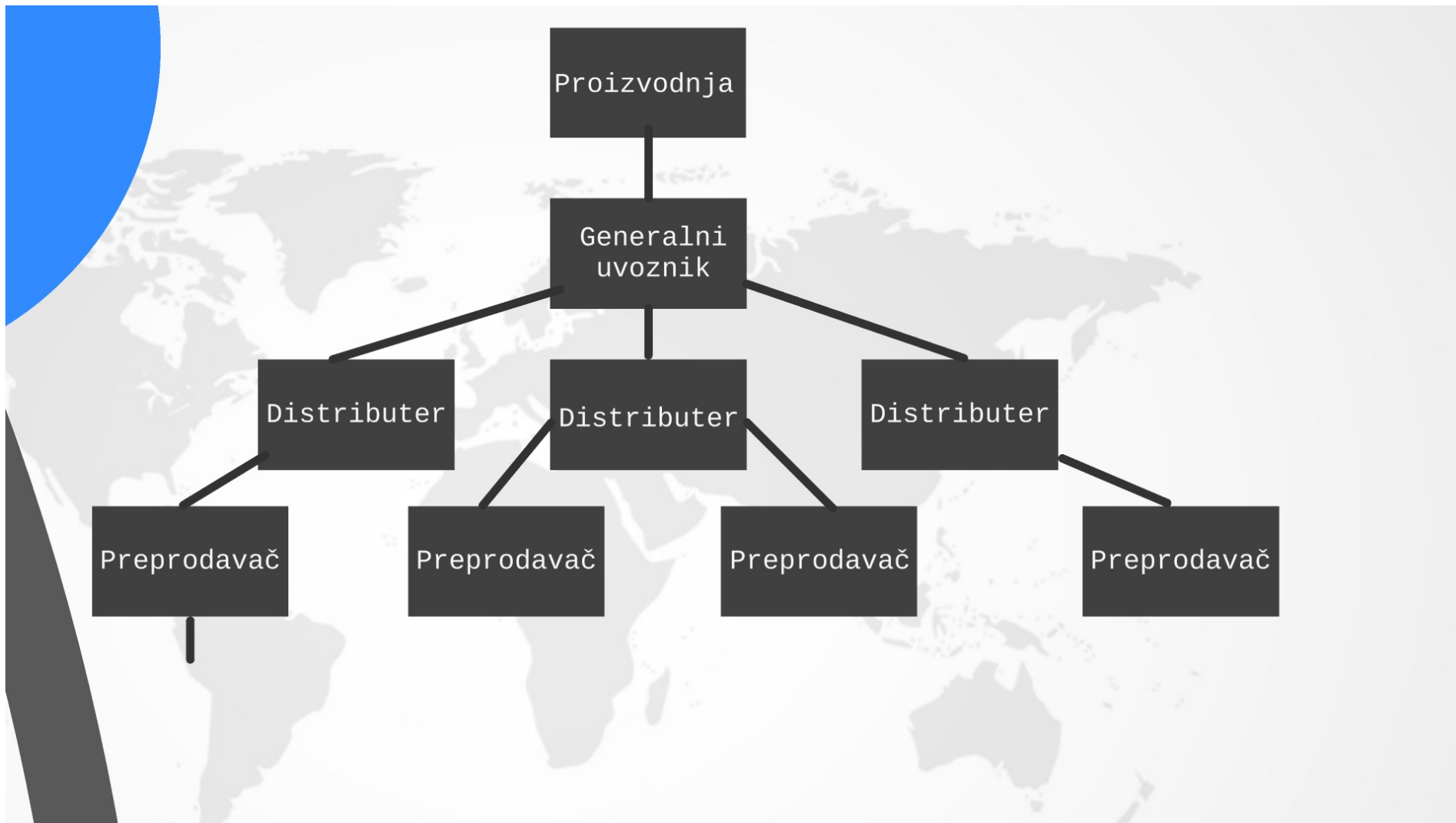


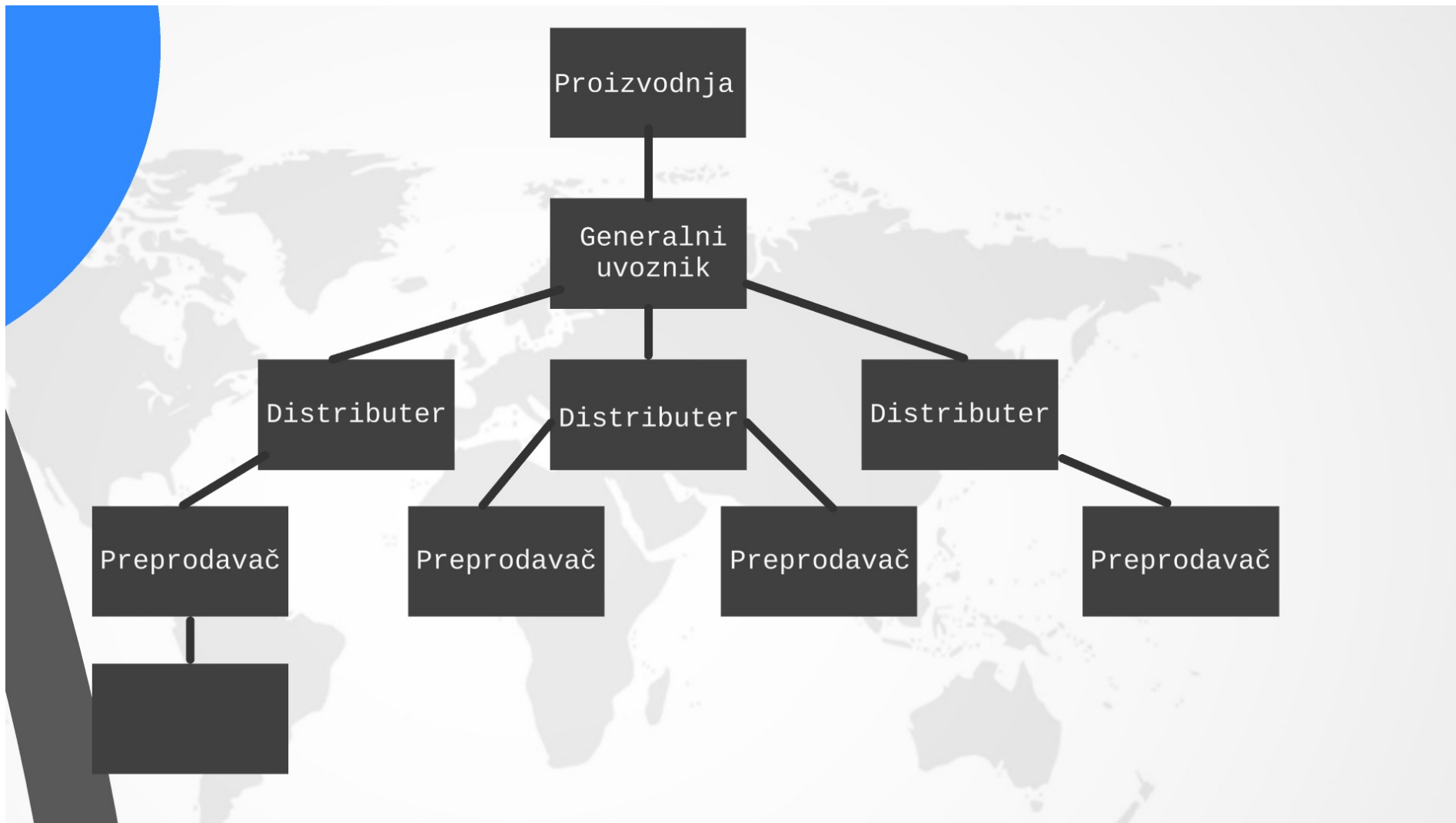


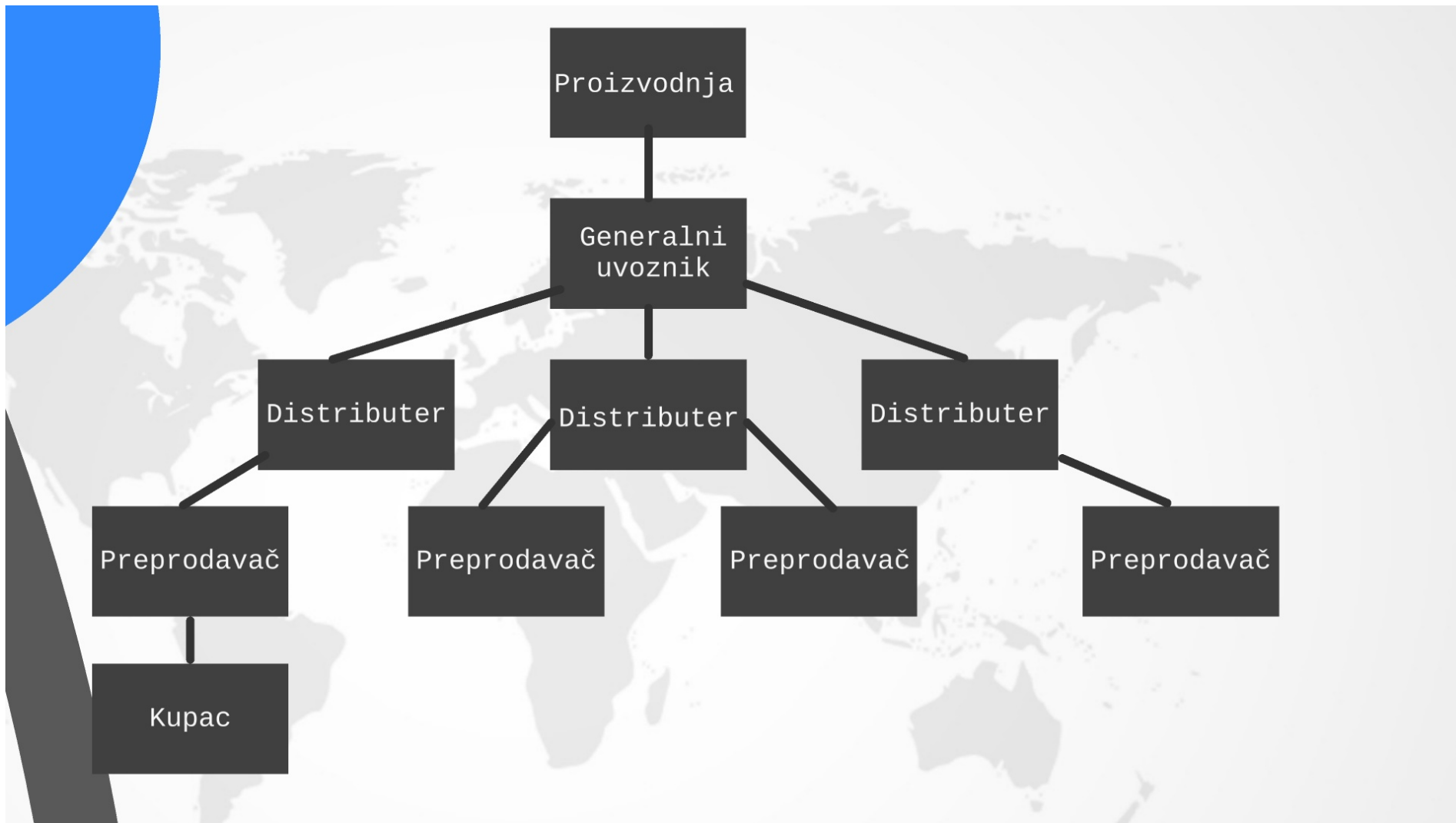


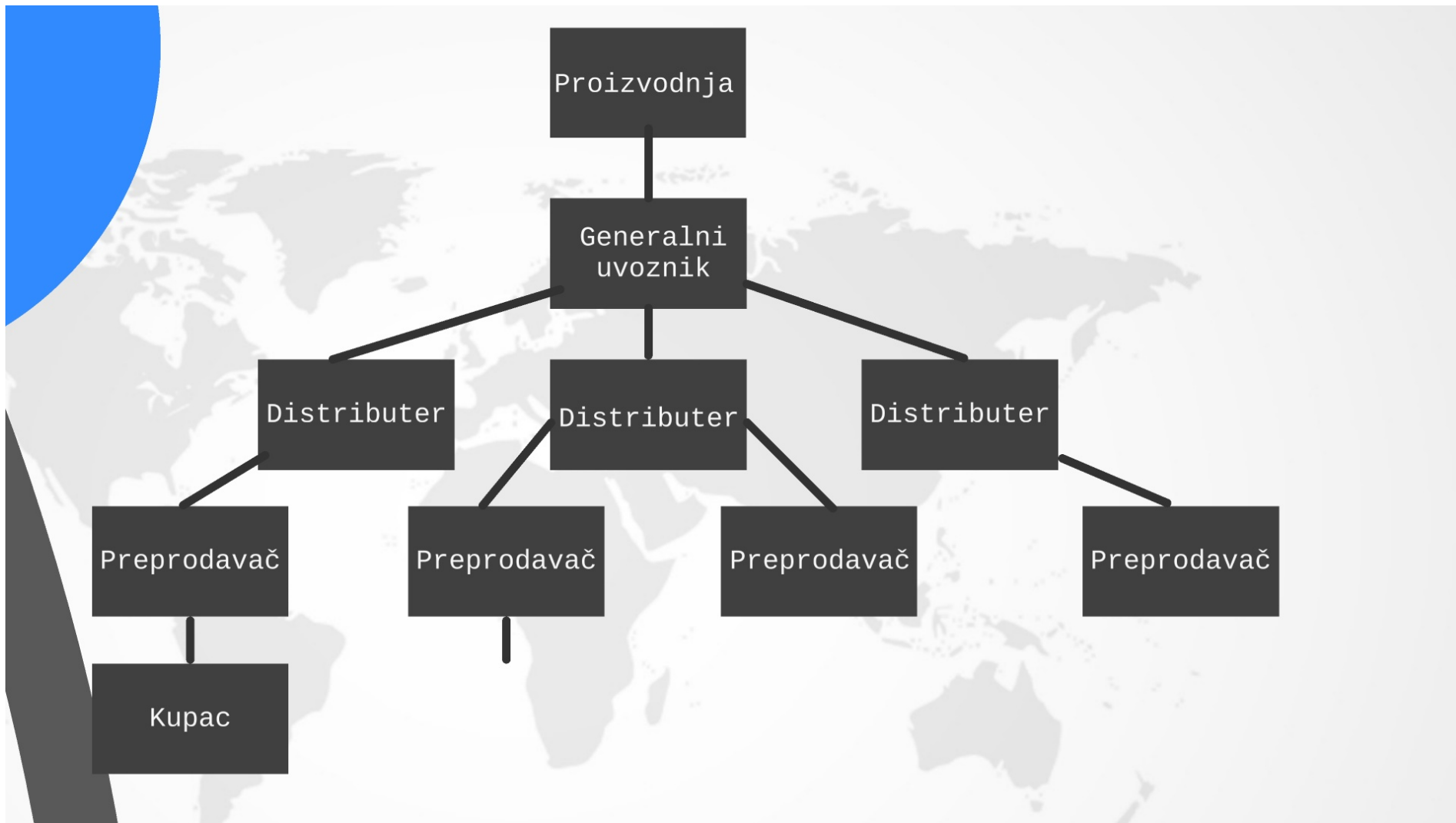


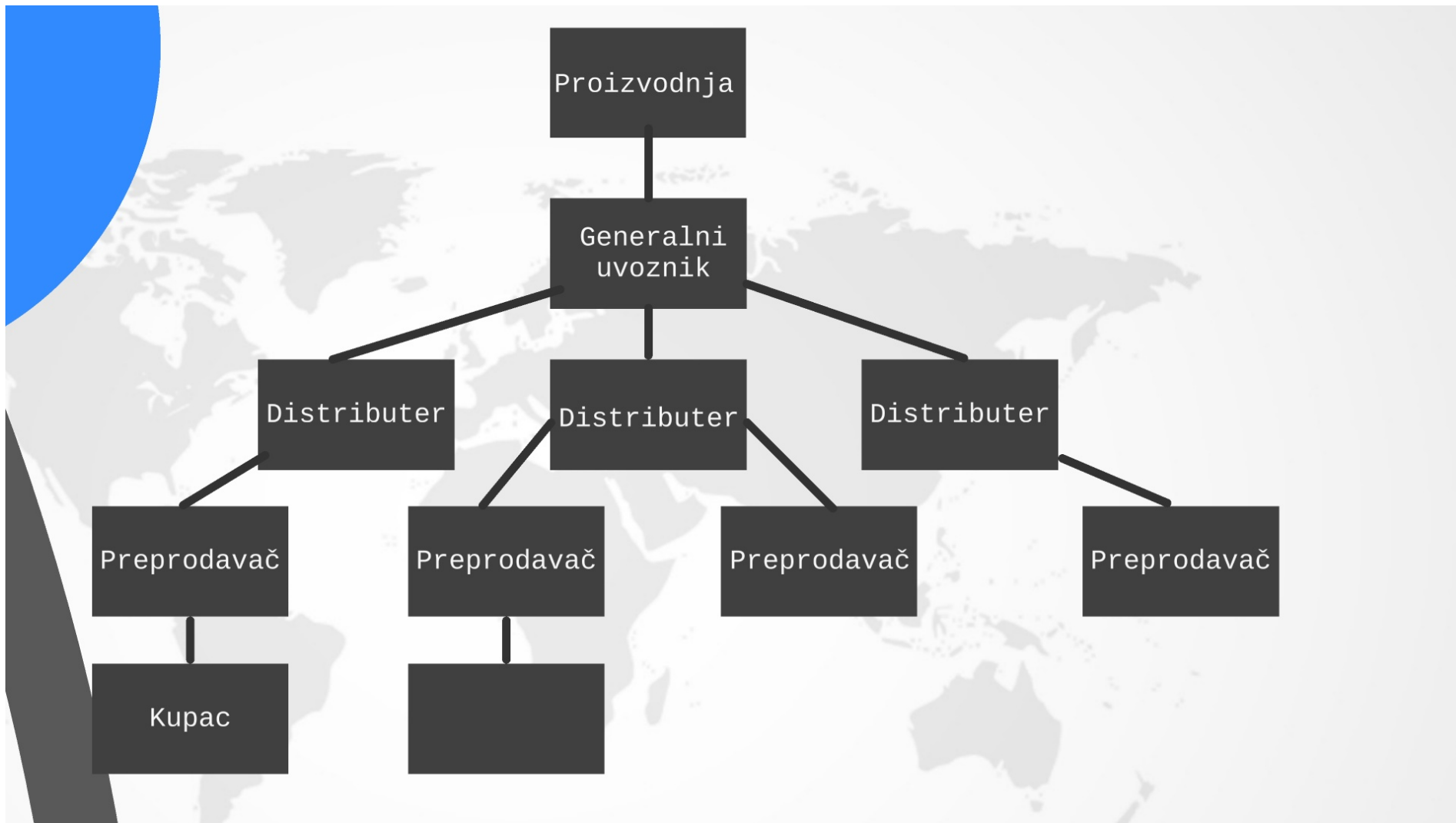


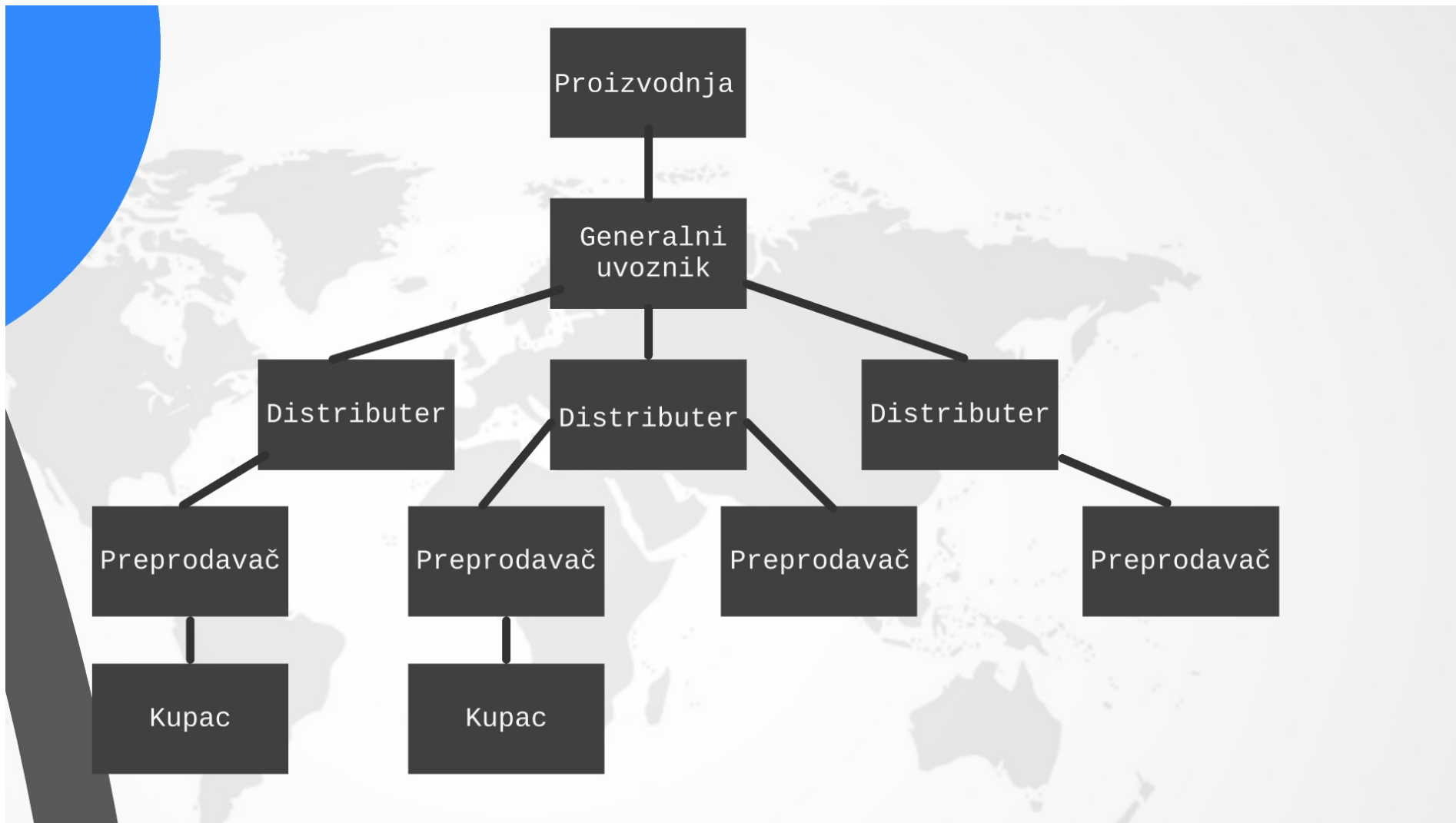


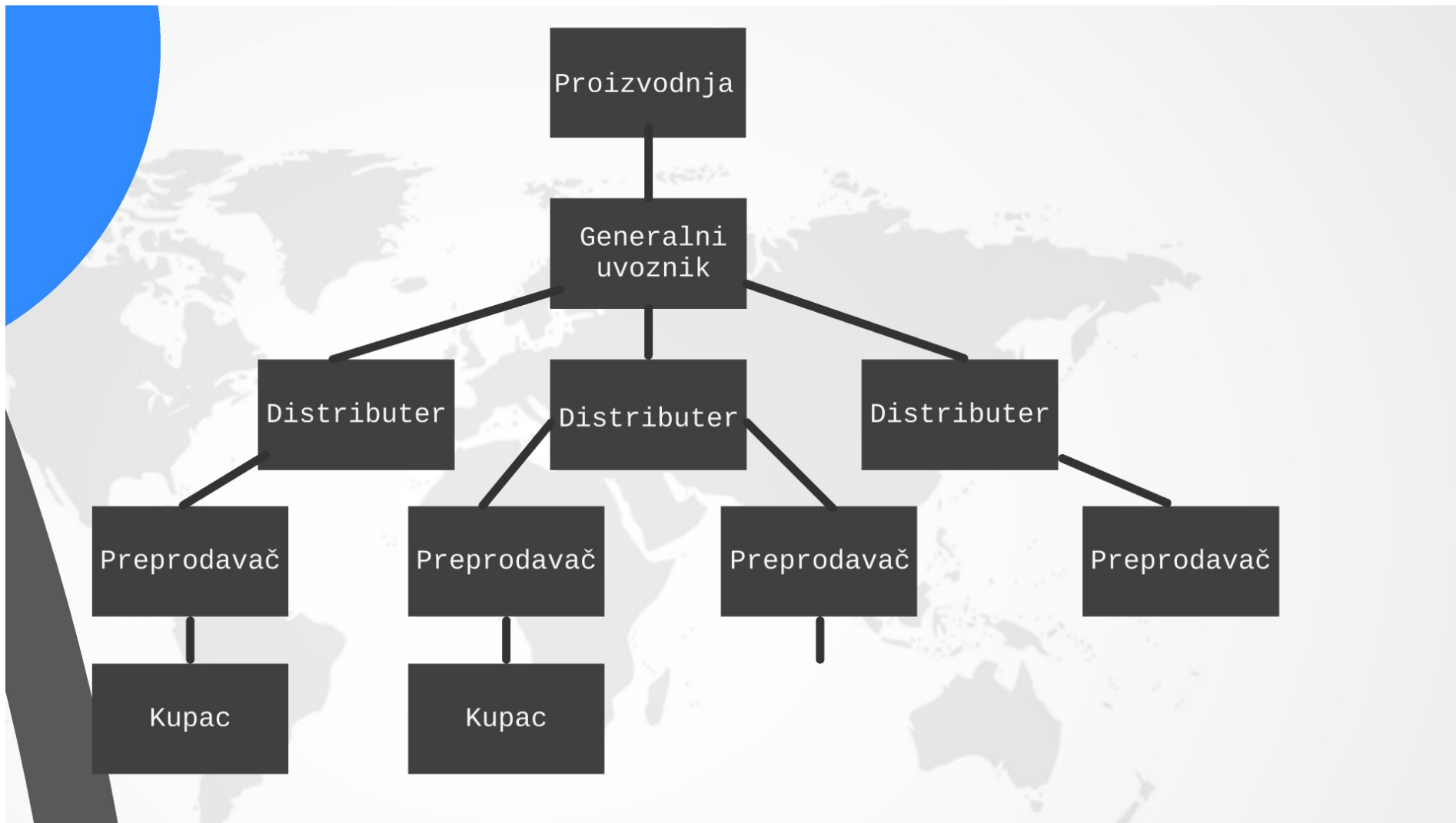


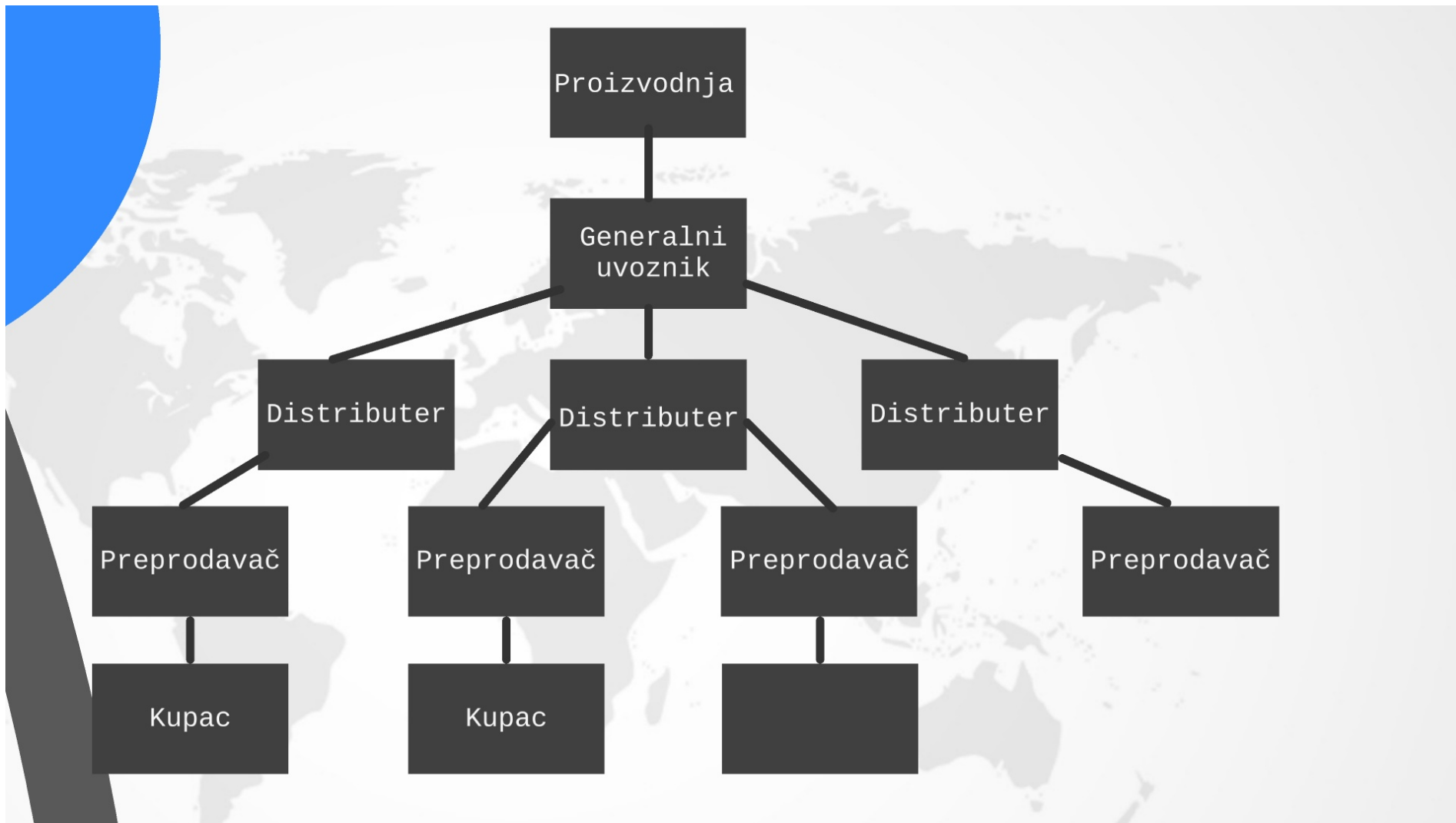


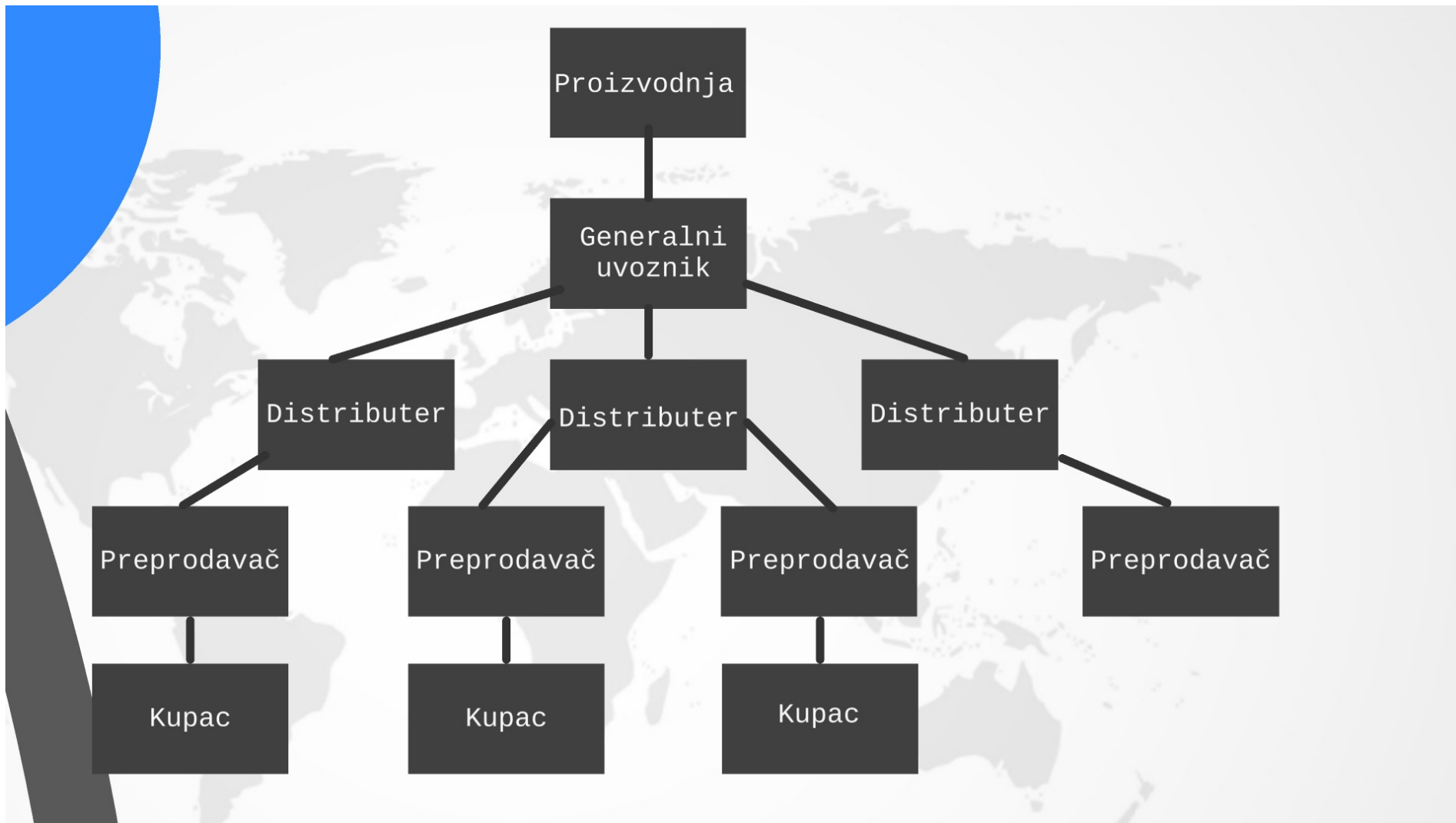


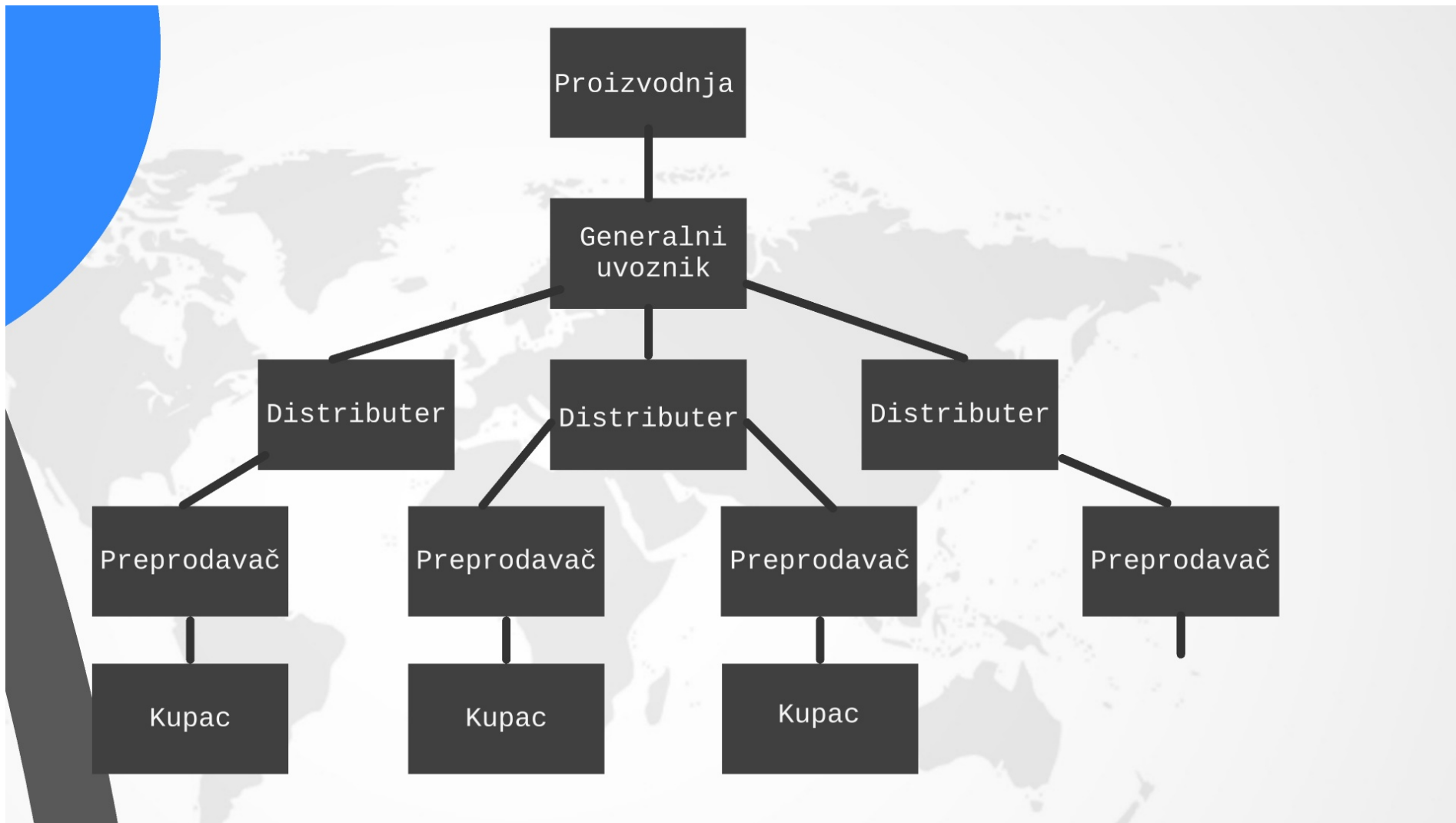


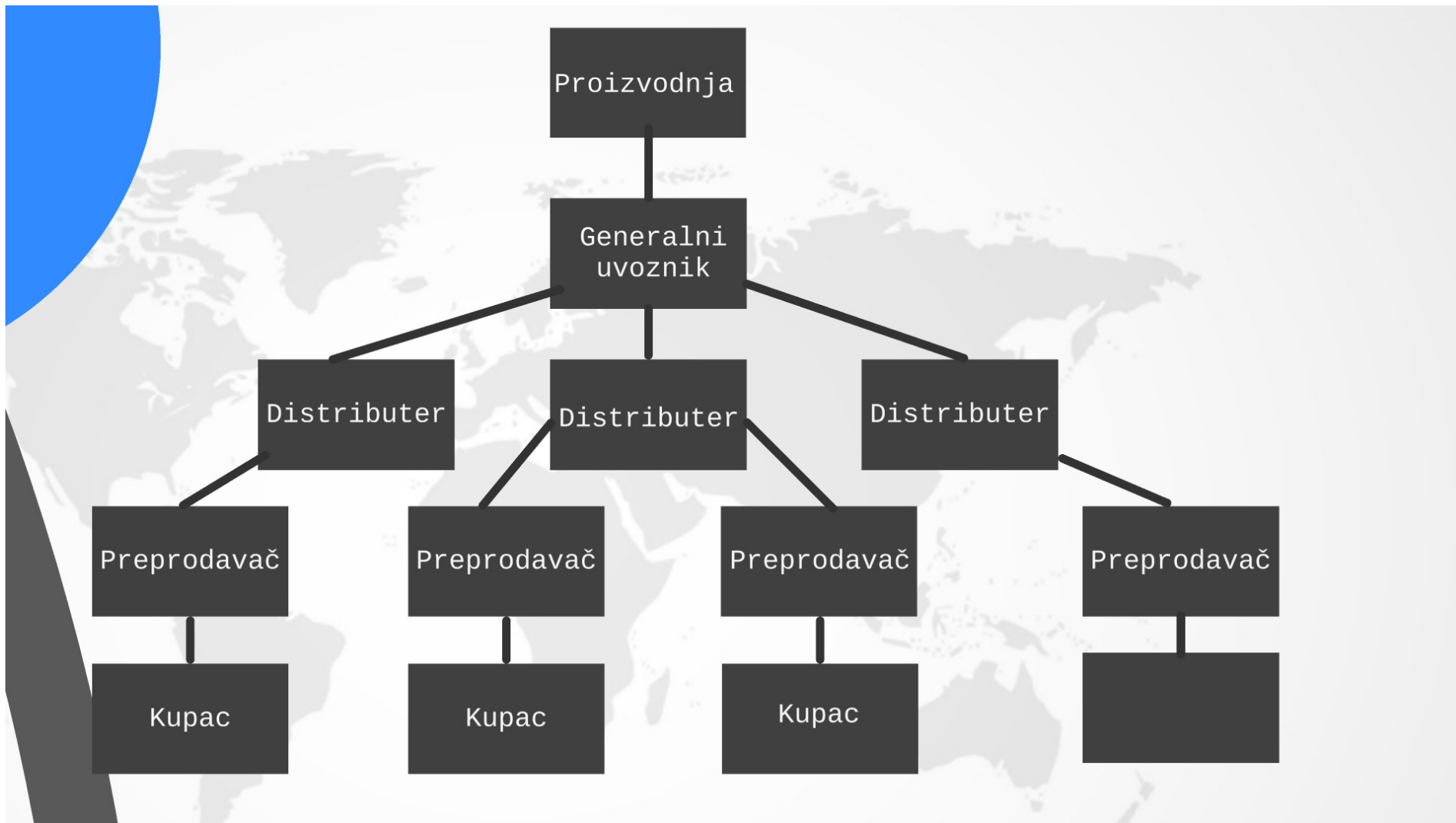


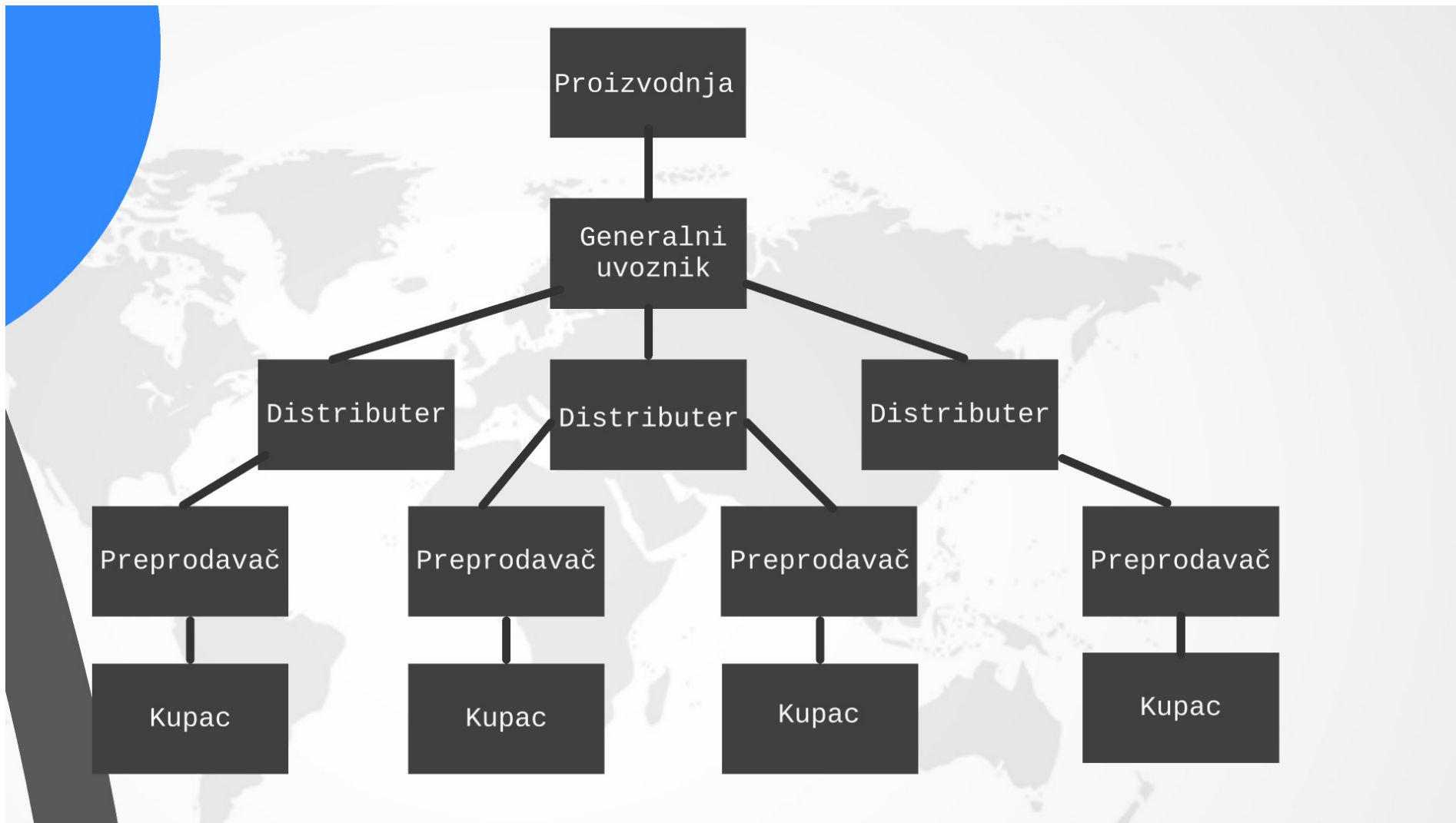


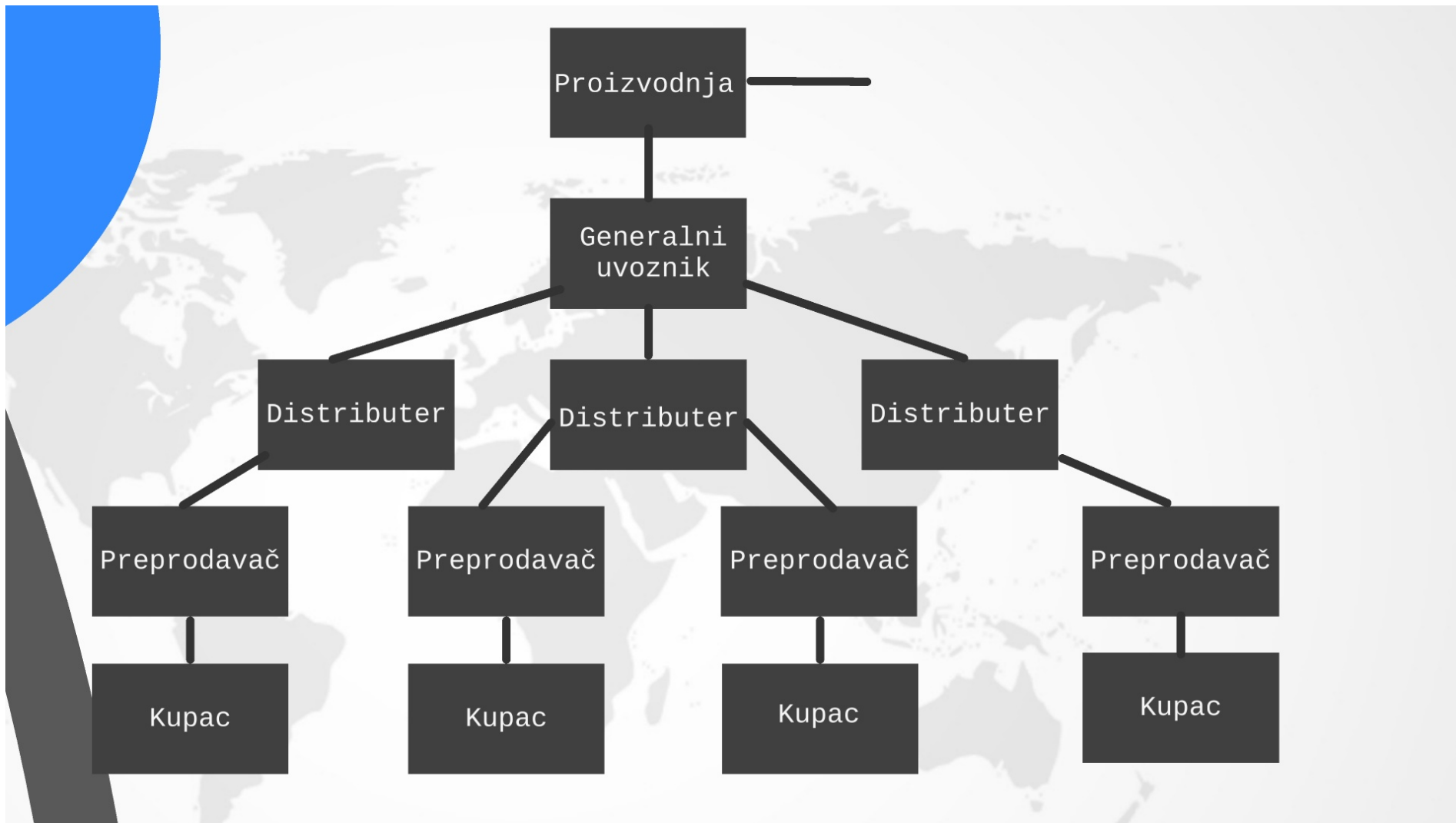


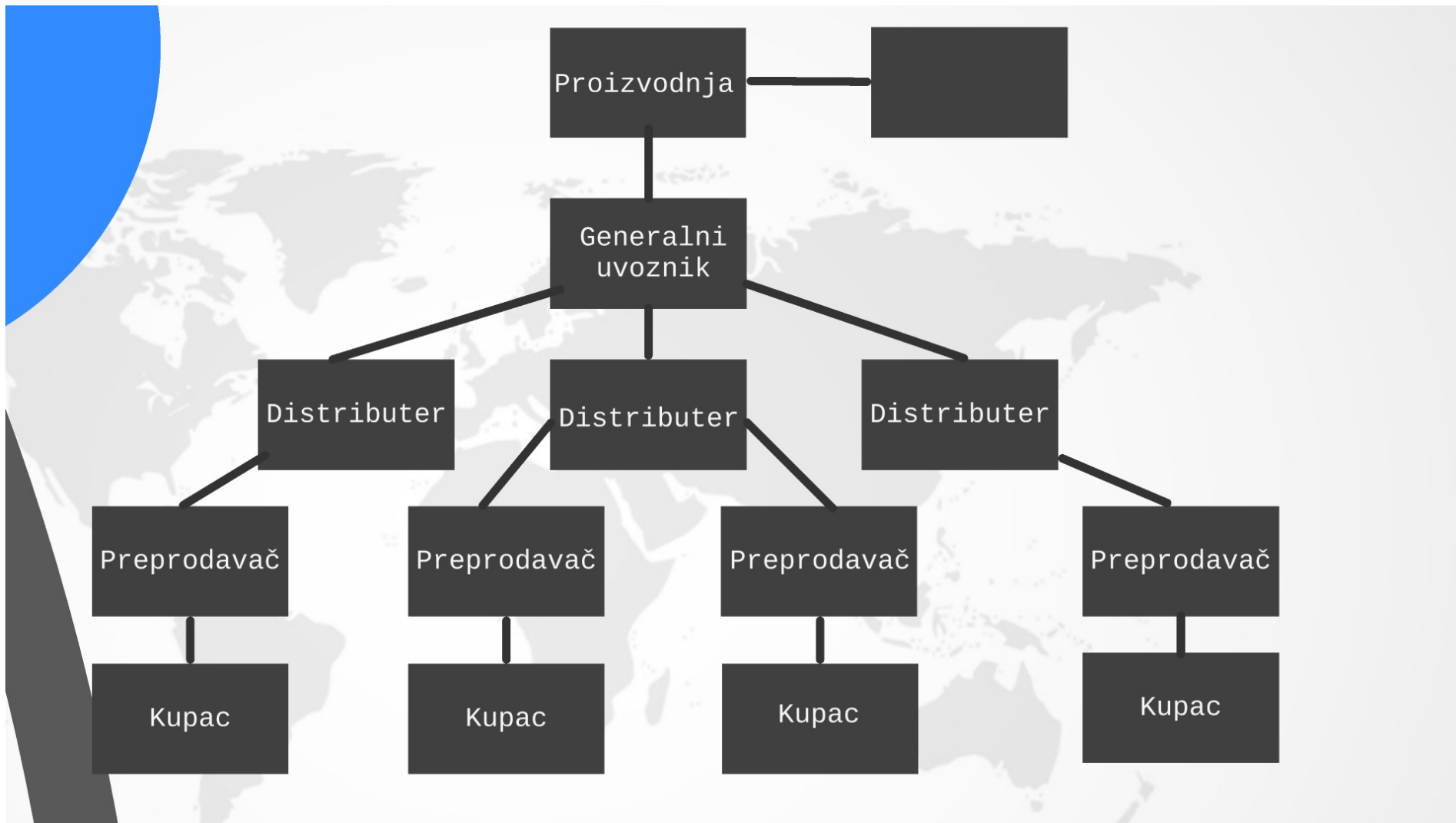


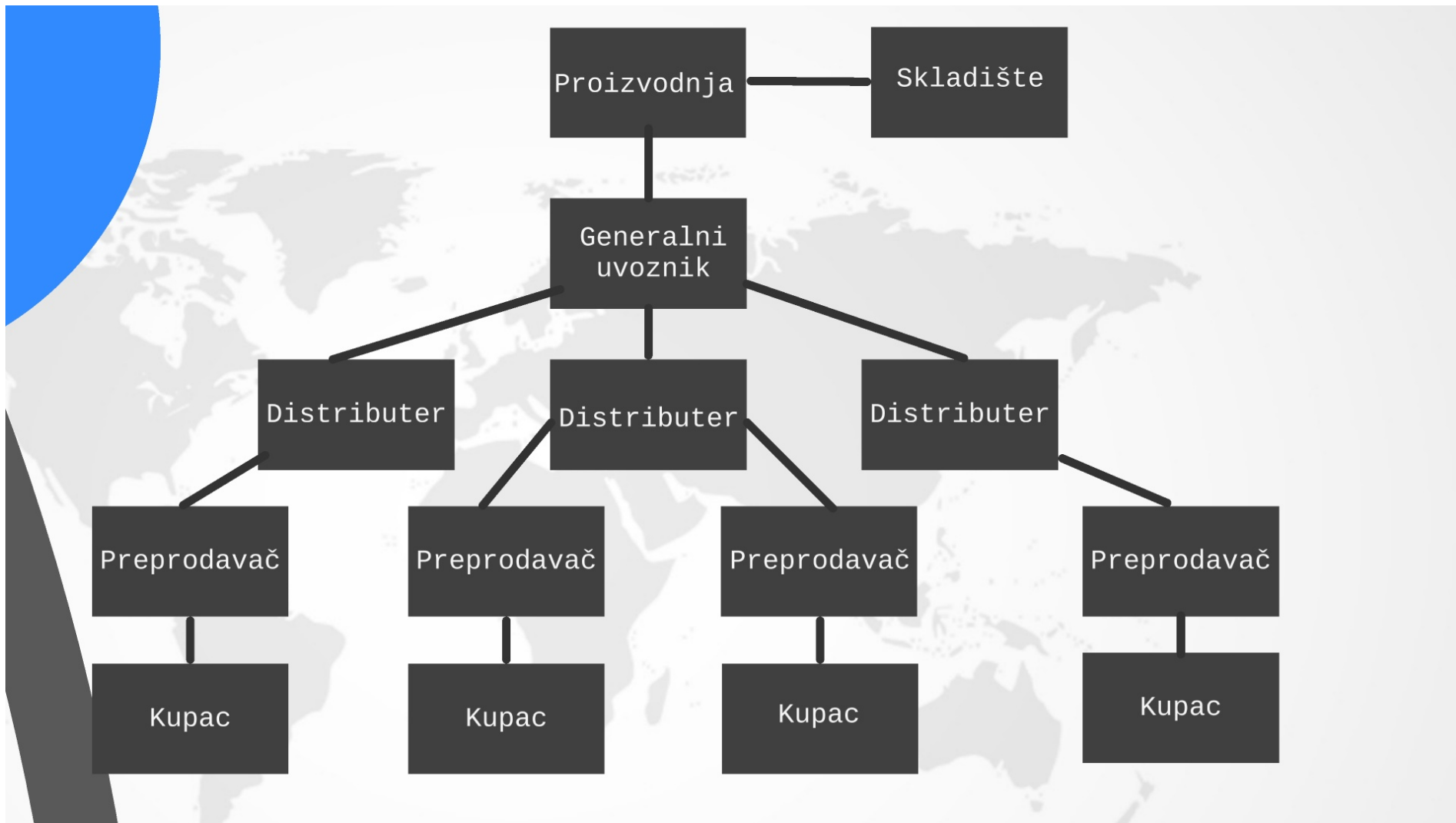


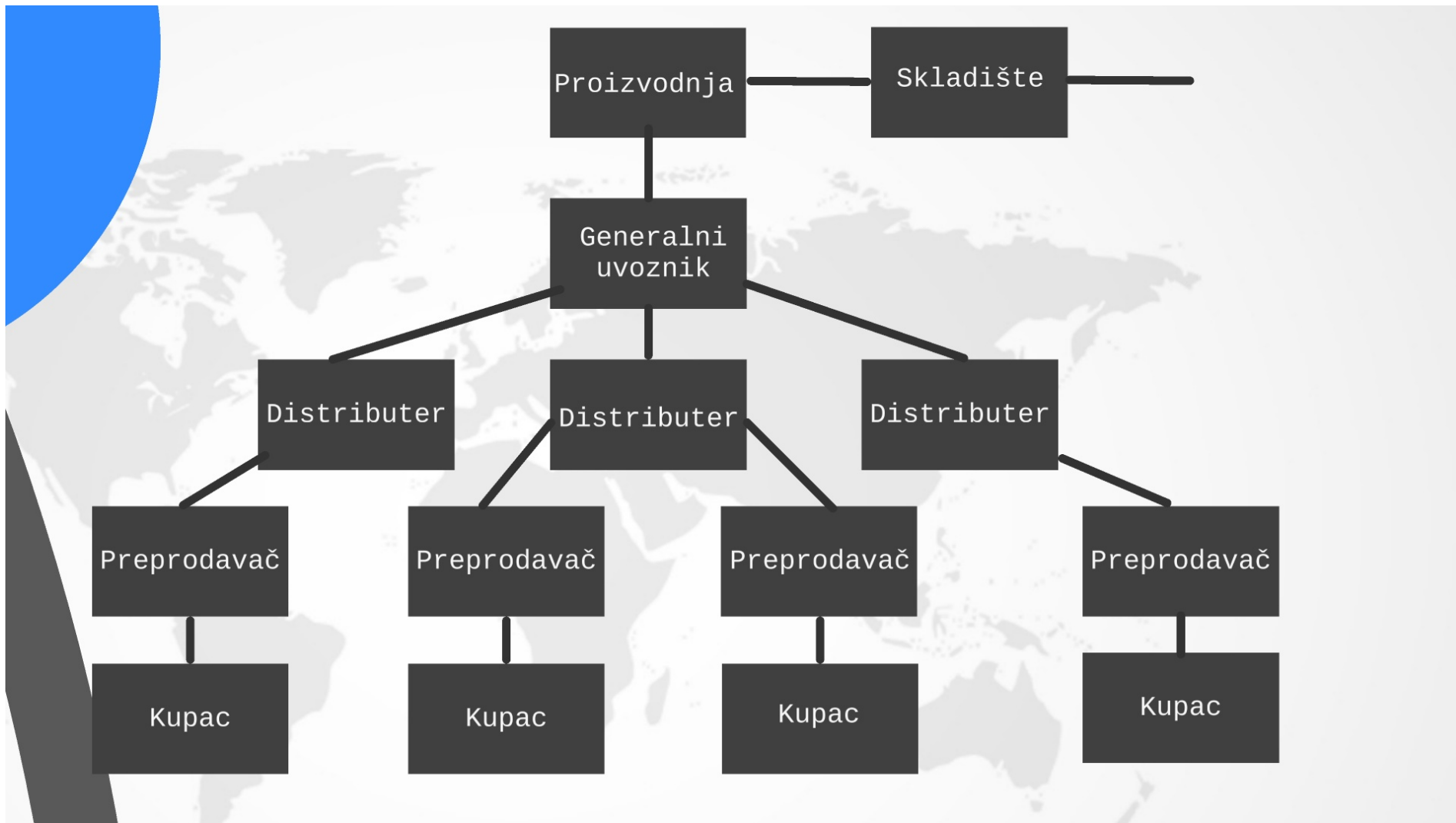


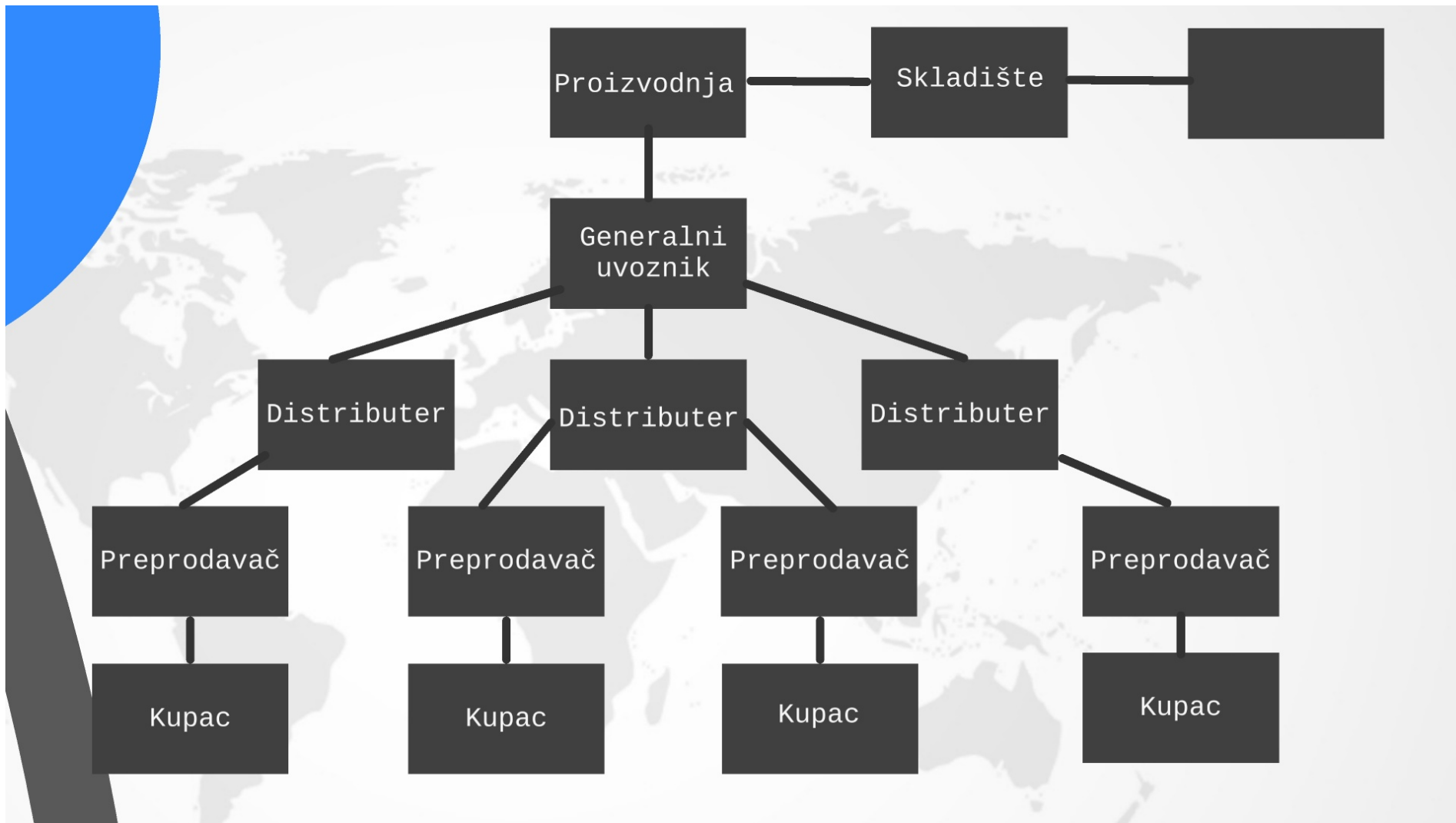


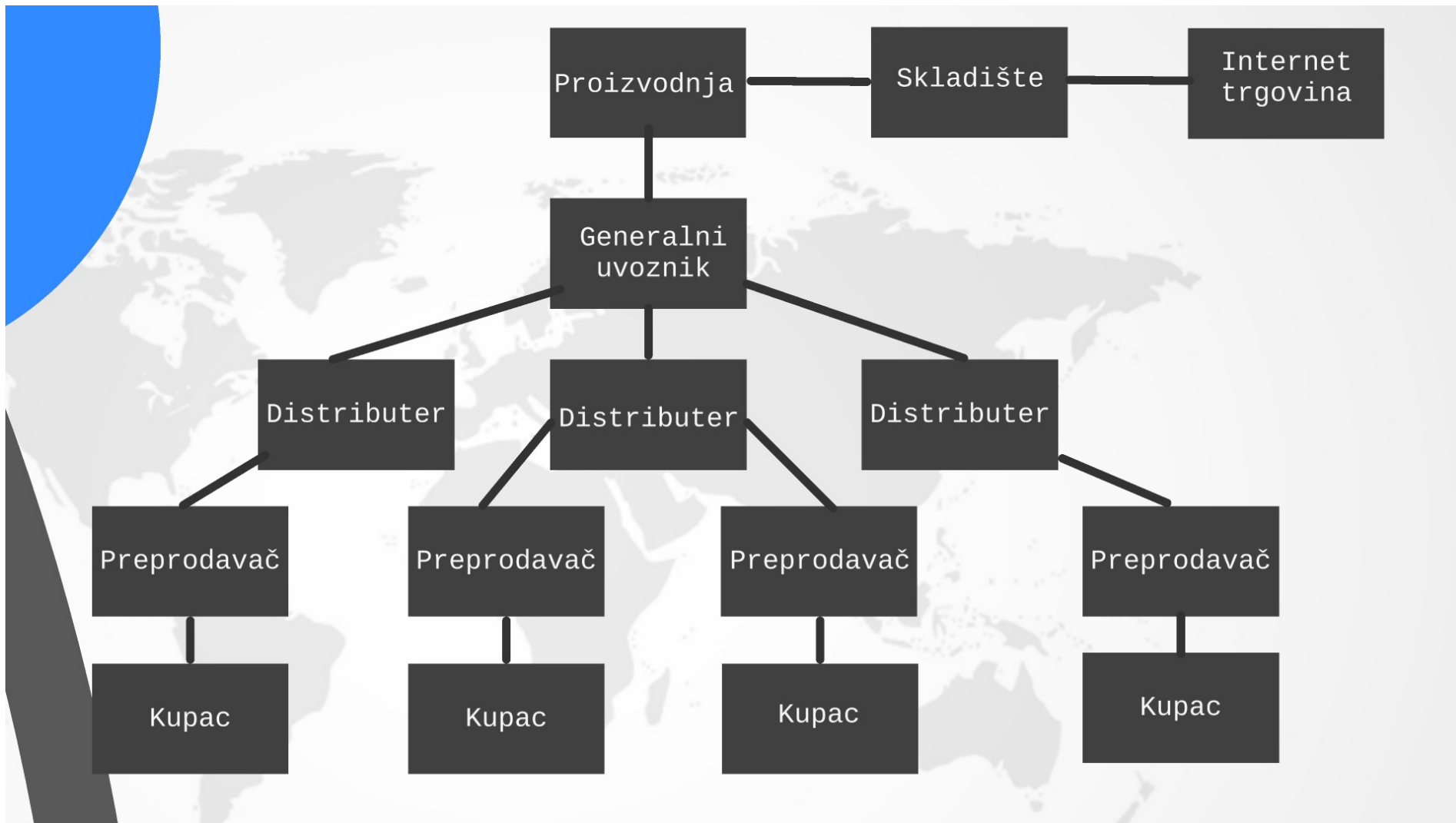


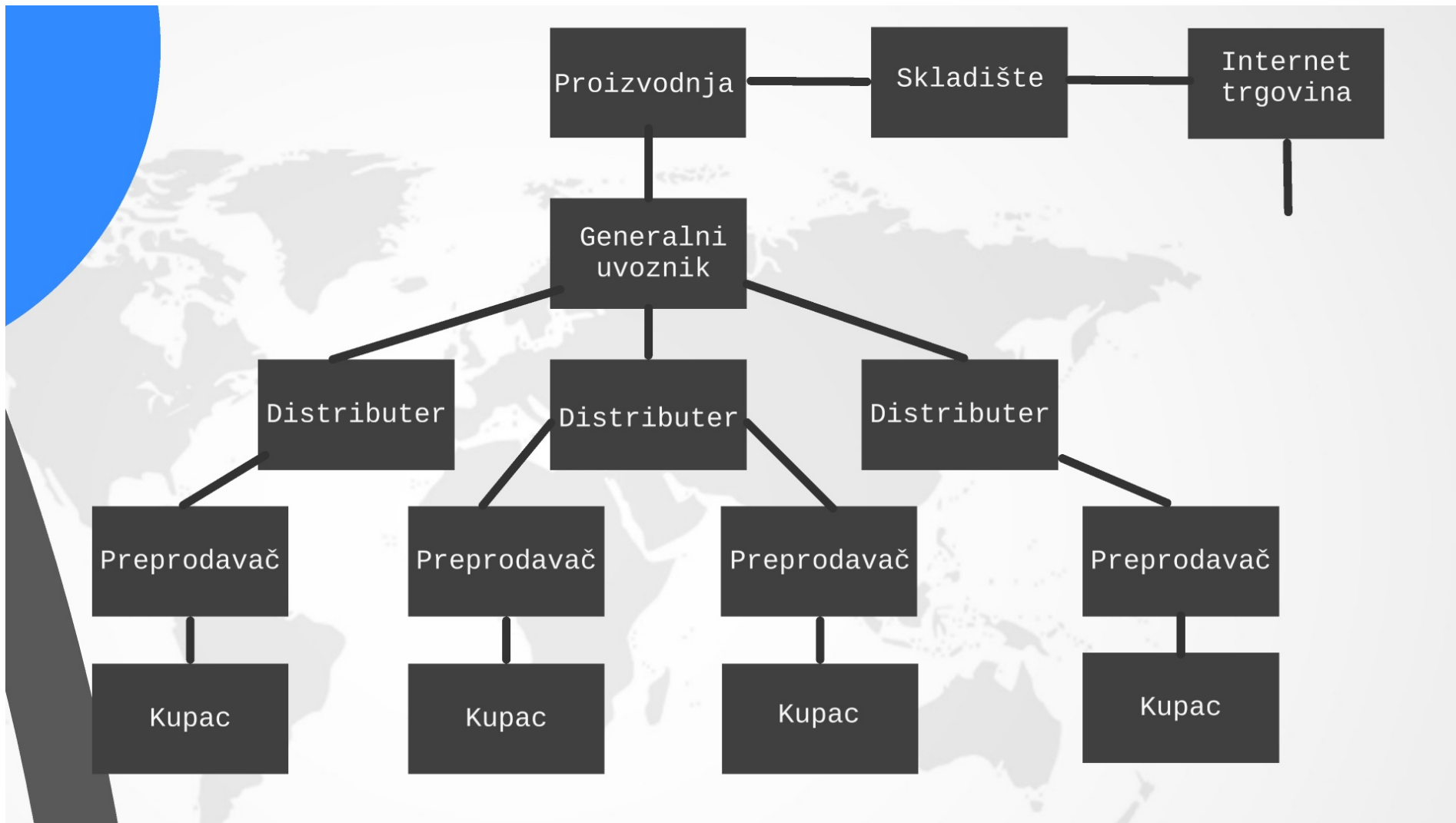


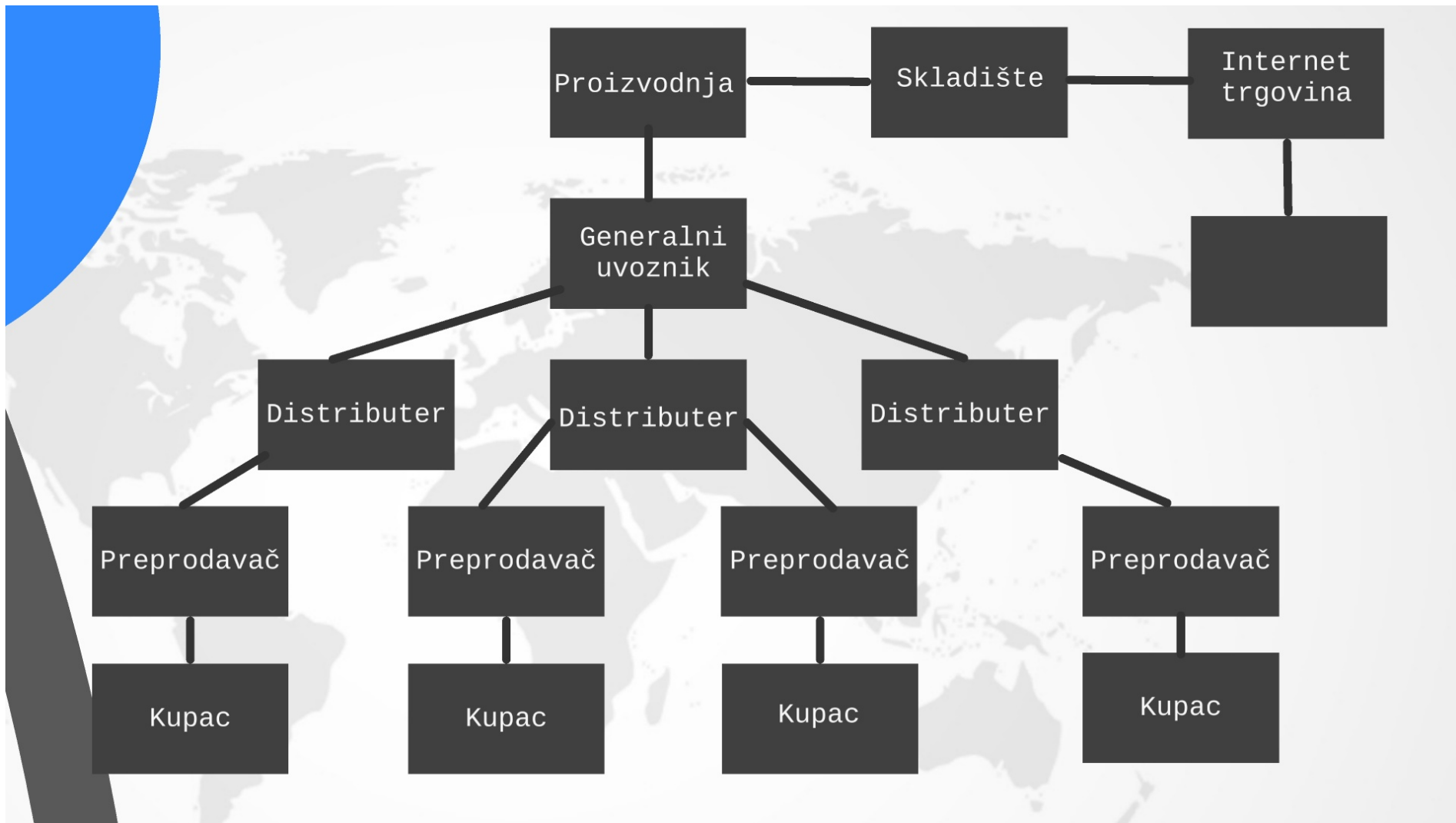


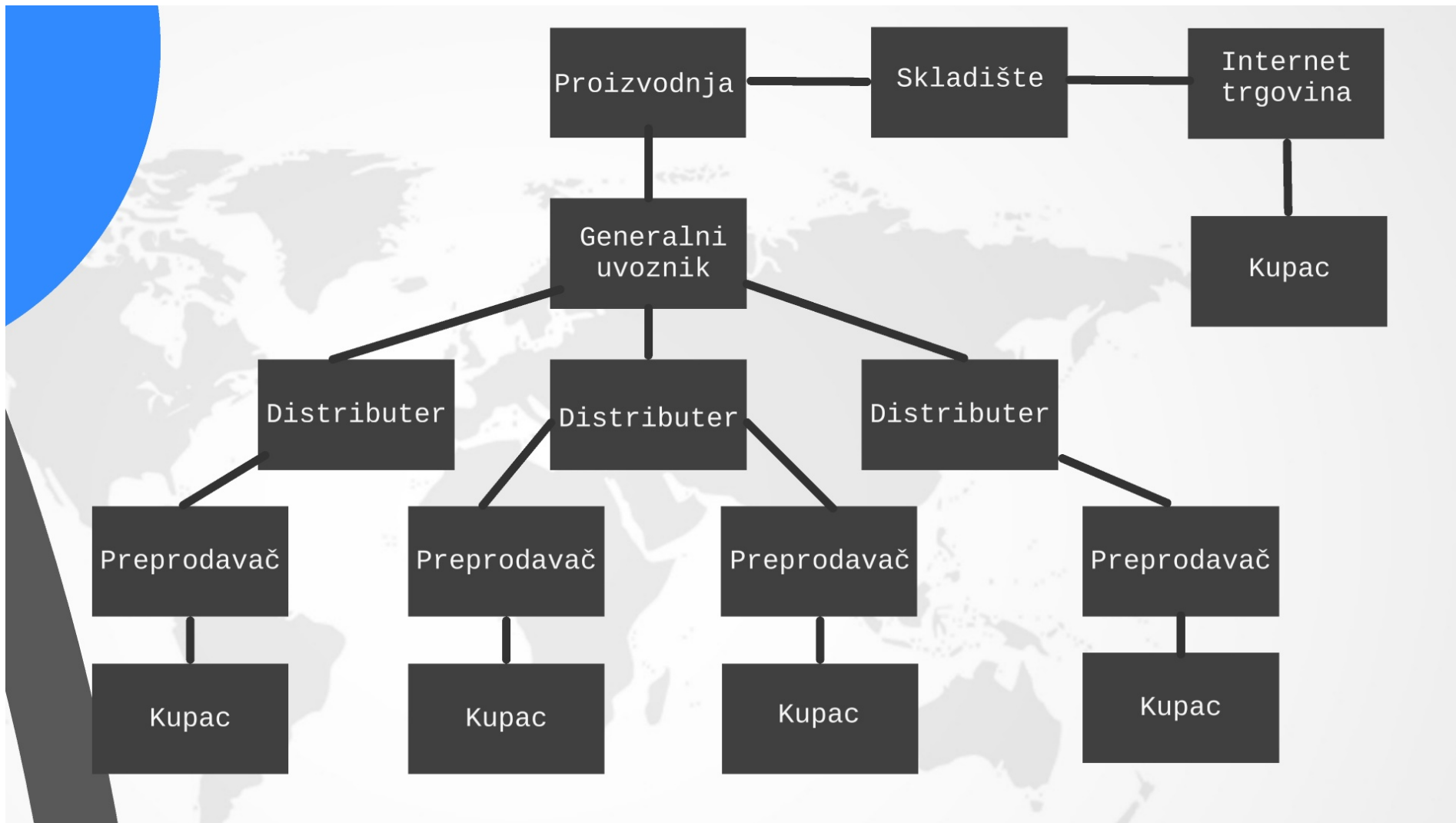
















3

Plasiranje proizvoda i marketing

3

Plasiranje proizvoda i marketing

- Brendiranje proizvoda
- Planiranje oglašavanja i oglašavanje
- Cijena proizvoda prema target zemlji
- Isti proizvod u više kvaliteta - fokus na marketing
- Transport - odabir
- Carina - PDV - propisi

i marketing



- Brendiranje proizvoda
- Planiranje oglašavanja i oglašavanje
- Cijena proizvoda prema target zemlji
- Isti proizvod u više kvaliteta - fokus na marketing
- Transport - odabir
- Carina - PDV - propisi



Pitanja ?



Josiu

Pitanja ?



Josiu

